

GATINEAU

POUR

LA

VIE

Plan directeur

Infrastructures récréatives, sportives et communautaires

Service des loisirs, des sports et du développement des communautés

**5^e Colloque québécois sur l'organisation d'événements sportifs et
d'installations sportives | 26 avril 2023**


Ville de
Gatineau

The background of the entire page is a photograph of a tennis court. A tennis player is visible on the right side, in a dynamic pose as if hitting a backhand shot. The court is green with white lines. In the background, there are trees, a building, and a tall stadium light. A semi-transparent dark green rectangle is overlaid on the center of the image, containing the title and subtitle. The title is in a large, bold, white sans-serif font, and the subtitle is in a smaller, white sans-serif font below it. The entire text area is framed by a thin orange border.

GATINEAU AUTREMENT

PLAN DIRECTEUR DES INFRASTRUCTURES
RÉCRÉATIVES, SPORTIVES ET COMMUNAUTAIRES

Mise en contexte



- **En 2006**, le conseil municipal adoptait le **1^{er} Plan directeur** *des infrastructures récréatives, sportives et communautaires* (CM-2006-393)
- **En 2012**, le conseil municipal adoptait un **Plan directeur** *des infrastructures récréatives, sportives et communautaires, actualisé* (CM-2012-969)
- La Commission des loisirs, des sports et du développement communautaire, en collaboration avec le Service des loisirs, des sports et du développement des communautés, **a entrepris le renouvellement du Plan directeur** *des infrastructures récréatives, sportives et communautaires*

Mise en contexte (suite)



Le renouvellement du Plan directeur des infrastructures récréatives, sportives et communautaires est ancré dans le programme du conseil municipal 2021-2025 (CM-2021-908) :

1. **Promouvoir Gatineau comme milieu de vie** en mettant en valeur la culture, l'inclusion et le patrimoine
2. Encourager et promouvoir la **participation citoyenne**
3. Exercer un leadership proactif à la **hauteur de notre statut de quatrième ville** en importance au Québec
4. Face à l'urgence climatique, structurer nos interventions autour d'une démarche scientifique et ambitieuse **d'adaptation aux changements climatiques et de réduction des émissions de GES**
5. Dans un contexte de relance économique, miser sur des **investissements stratégiques au centre-ville et dans les différents secteurs pour galvaniser et pérenniser notre économie**
6. Maintenir l'accélération des **investissements en infrastructures municipales** en lien avec les besoins et les priorités
7. Mettre de l'avant des **pratiques exemplaires en matière de transparence, d'efficacité, d'efficience et de reddition de comptes**



Mise en contexte (suite)



Le renouvellement du Plan directeur rejoint particulièrement l'orientation 6, notamment :

- Miser sur l'agilité, la créativité et les partenariats pour répondre aux besoins en matière d'infrastructures sportives, communautaires et culturelles
- Investir dans des solutions innovantes et adaptées en transport collectif, actif et durable et prendre des mesures incitatives pour diminuer l'auto solo

Mise en contexte (suite)



Le renouvellement du Plan directeur des infrastructures récréatives, sportives et communautaires est aussi ancré dans le plan stratégique municipal 2021-2026 (CM-2021-459) :

1. **Créer un milieu de vie attentif à l'humain et renforcer le sentiment d'appartenance collectif et l'identité gatinoise**
2. Exercer un **leadership inspirant** et influent aux paliers régional, provincial et national
3. **Mener la lutte aux changements climatiques et la protection de l'environnement de façon exemplaire**
4. Établir les conditions essentielles à une économie prospère, en adéquation avec un **développement durable** du territoire
5. Devenir une **organisation agile** qui performe et se renforce dans un environnement complexe et changeant

Objectifs de la présentation



Présenter le *Plan directeur des infrastructures récréatives, sportives et communautaires* (PDIRSC)



Présenter les niveaux de service par volet d'infrastructure, leurs diagnostics et recommandations

PLAN DE PRÉSENTATION



01

Démarche d'élaboration

02

Profil démographique

03

Tendances en aménagement

04

Vision, principes directeurs
et stratégies

05

Diagnostic par volet et
interventions prioritaires

06

Recommandations



A photograph of four cyclists (two adults and two children) riding on a paved path. The background shows a body of water, a bridge, and trees. The image has a teal color cast. An orange circle with the number '01' is overlaid on the right side. The title 'DÉMARCHE D'ÉLABORATION' is overlaid in white text at the bottom.

01

DÉMARCHE D'ÉLABORATION

Pourquoi un nouveau Plan directeur IRSC



- Pour repenser nos espaces publics
- Pour imaginer, créer des aménagements avec et pour les citoyens
- Pour se doter d'un guide actualisé qui s'inscrit dans un mouvement international en matière d'infrastructure municipale
- Pour s'adapter aux nouvelles réalités et s'assurer de demeurer à l'affût des tendances



- Pour rendre nos infrastructures des endroits où les citoyens de tous les âges, de toutes les cultures, de tous les milieux puissent bouger, contempler, se rencontrer, échanger dans leur quartier et dans leur ville

La démarche



SITUATION ACTUELLE

Plan directeur des infrastructures récréatives, sportives et communautaires désuet

Planification des travaux, appuyée sur une lecture disparate des besoins de la communauté

Les fonds disponibles servent majoritairement au maintien des équipements en place et permettent très peu le développement de nouvelles infrastructures

SITUATION SOUHAITÉE

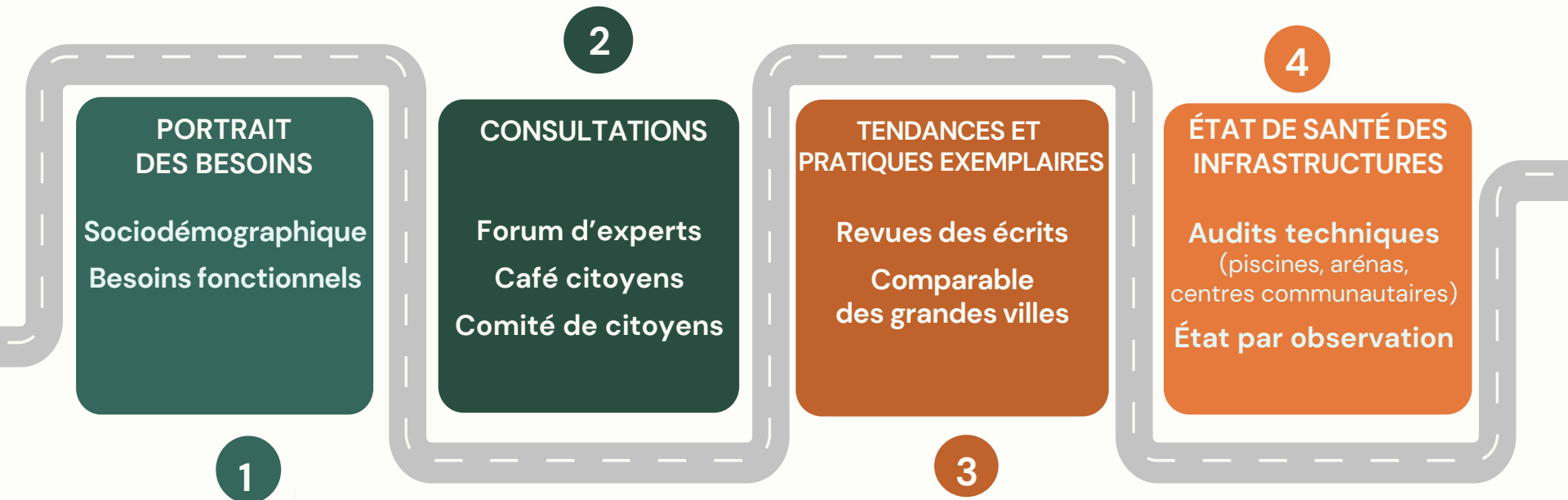
Plan directeur à jour et guidant les interventions municipales

Plan d'investissements communautaires (PIC) pour l'ensemble des volets du Plan directeur

Une gouvernance améliorée et un mécanisme de consultation continue de la population

Des outils technologiques facilitant la planification et la prise de décision

Base de données



Stratégie consultative

Forum d'experts – 21 novembre 2019



Inspirer – Influencer

dans nos pratiques pour que les infrastructures récréatives, sportives et communautaires agissent comme des leviers au développement des communautés et valorisent la création d'un tissu social de qualité

Stratégie consultative

Café citoyens



625

Gatinois ont participé aux différentes activités
de consultation publique proposées

562

Citoyens ou porte-parole d'organismes

15

Élus

21

Représentants de services municipaux

26 consultations virtuelles
sur différents sujets, dans différents secteurs
de la ville, ciblant différentes clientèles, dont :

- 1** pour les aînés
- 1** pour les communautés culturelles
- 2** pour les personnes ayant un handicap
ou à mobilité réduite
- 3** pour les communautés sportives
- 1** pour les élus, commissions et
tables de concertations
- 3** pour les adolescents,
dont 1 avec la Commission jeunesse

Résultats des consultations



Des parcs et des espaces conviviaux

- Espaces adaptés, accueillants, inclusifs et accessibles
- Mise en valeur de la nature et la biodiversité
- Des usages variés à l'année



Des installations sportives et communautaires invitantes

- Bâtiments modernes et écoénergétiques
- Usage multifonctionnel
- Desserte pour l'ensemble de la population



Des citoyens au cœur de la démarche

- Citoyens au cœur du développement de la ville
- Transparence
- Communication profitable entre la Ville et ses citoyens

Des activités de plein air urbain

- Espaces naturels accessibles pour tous et à l'année
- Mise en valeur de la faune et la flore



An aerial photograph of a modern architectural complex, possibly a university or corporate campus. The image shows several interconnected buildings with flat roofs and large glass facades. In the foreground, there's a large, open plaza area with some landscaping and small figures of people. To the right, there's a landscaped area with trees and a winding path. The entire image has a teal/cyan color cast. Overlaid on the image is a large orange circle containing the number '02' in white. Below the circle, the text 'PROFIL DÉMOGRAPHIQUE' is written in large, white, bold, sans-serif capital letters. The text is partially overlaid by the orange circle. The entire composition is framed by a thin orange line with small orange dots at the corners.

02

PROFIL DÉMOGRAPHIQUE

Profil sociodémographique



4^e plus grande ville au Québec

Population totale en 2016 :

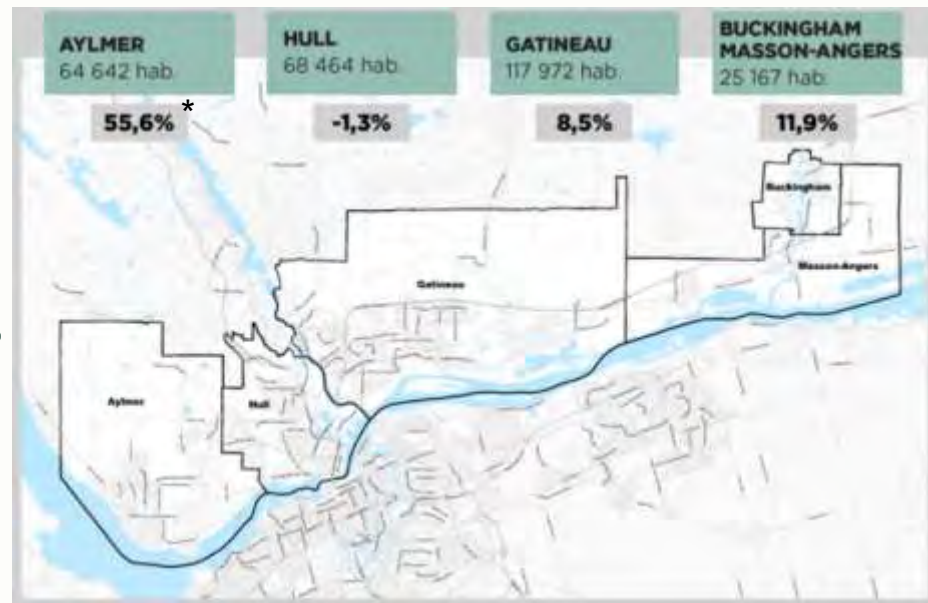
276 245 habitants

(**291 041 habitants** en 2021)

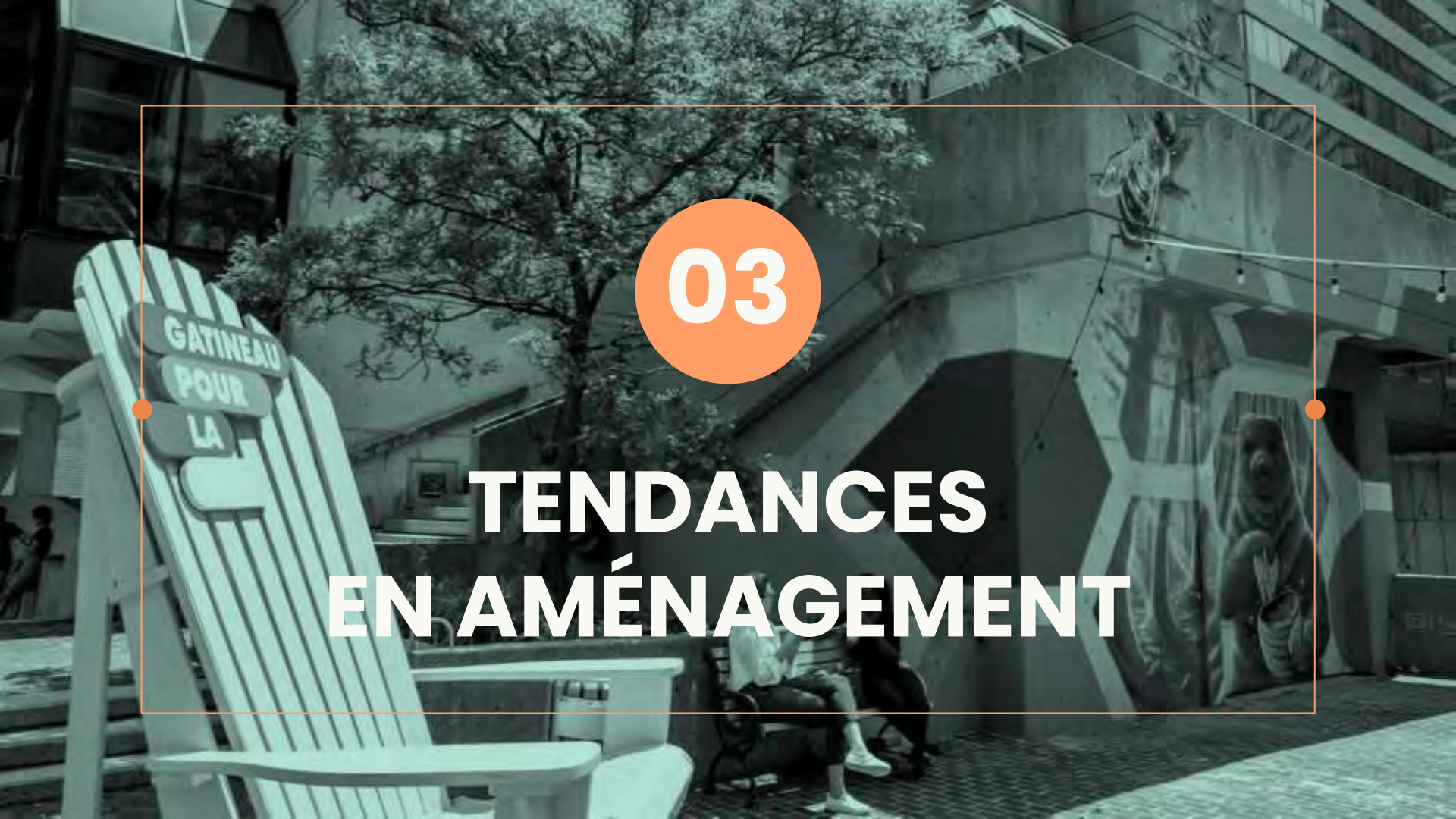
Une croissance forte et continue de **14,1 %** (2006-2016), particulièrement dans le secteur Aylmer avec un taux de croissance de **55,6 %**

Population totale prévue en 2031 :

328 730 habitants



* Évolution de la population 2006-2016

A black and white photograph of an urban courtyard. In the foreground, a large wooden Adirondack chair is positioned on the left. The back of the chair has a sign that reads "GATINEAU POUR LA". In the background, there is a large, modern building with a mural of a bear on its wall. A person is sitting on a bench in the courtyard. The scene is framed by a thin orange border.

03

TENDANCES EN AMÉNAGEMENT

TENDANCES



Chalet
de
parc **Jeux d'eau**

Design inclusif Entraînement extérieur

Développement durable

Offre variée au sein du réseau de parcs

Skatepark de type street-plaza

gestion des eaux de ruissellement

CONNECTIVITÉ

utilisation de matériaux récupérés

ART URBAIN

activités émergentes

Terrain synthétique

Accès universel

Aménagement des berges (inondations)

traitement végétal

Rues partagées

Patinoires extérieures
réfrigérées et/ou couvertes

Éclairage écoresponsable

Aires de jeux et espaces libres

Polyvalence

Place Saint-Sacrement, Terrebonne



Parc régional du Ruisseau de Feu, Terrebonne





04

VISION, PRINCIPES DIRECTEURS ET STRATÉGIES



LA VISION PROPOSÉE

Un **réseau** d'infrastructures récréatives, sportives et communautaires **accessibles, adaptées** et destinées **à tous les citoyens**, contribuant au développement de **communautés fières**

ACCESSIBLES

Des infrastructures de proximité, judicieusement implantées afin de desservir la population au cœur des milieux de vie, les résidents y ont accès facilement sur l'ensemble du territoire. Elles sont conçues et aménagées universellement.

ADAPTÉES

Des infrastructures qui s'adaptent aux changements démographiques et climatiques. Elles s'inscrivent dans l'atteinte des cibles environnementales municipales.

COMMUNAUTÉS

Des installations qui agissent comme levier au développement des communautés, qu'elles soient territoriales ou d'intérêt.

RÉSEAU

Des infrastructures complémentaires et connectées par des trames vertes, bleues et blanches

FIÈRES

Des infrastructures qui renforcent l'identité gatinoise. Leur conception et aménagement stimulent l'engagement et l'appropriation par les citoyens et partenaires.

RÉCRÉATIVES

Rassemble les infrastructures sportives, récréatives, communautaires et culturelles. Des infrastructures qui contribuent aux aménagements favorables à la santé.

TOUS LES CITOYENS

Des espaces pour les citoyens de tout âge, de toute origine et de toutes conditions.

Principes directeurs

POLYVALENCE

Infrastructures permettant la réalisation d'activités récréatives, sportives, communautaires et culturelles en toute saison, en simultané ou pas.

- Multisport
- Multiusage
- Multisaison
- Multi niveaux de pratique

ÉCORESPONSABLE

Des infrastructures et bâtiments intelligents, offerts et opérés avec un maximum d'efficacité et un minimum de consommation d'énergie et de ressources. Des espaces publics et naturels sains, qui valorisent la biodiversité. L'intégrité des milieux est mise en valeur et respectée.

CHEMINEMENT SPORTIF

Développement de la littératie physique dès la petite enfance pour favoriser diverses pratiques et habiletés physiques qui encouragent un mode de vie actif, ainsi qu'une pratique sportive de qualité, des niveaux récréatifs à l'excellence, en incluant des événements sportifs compétitifs.

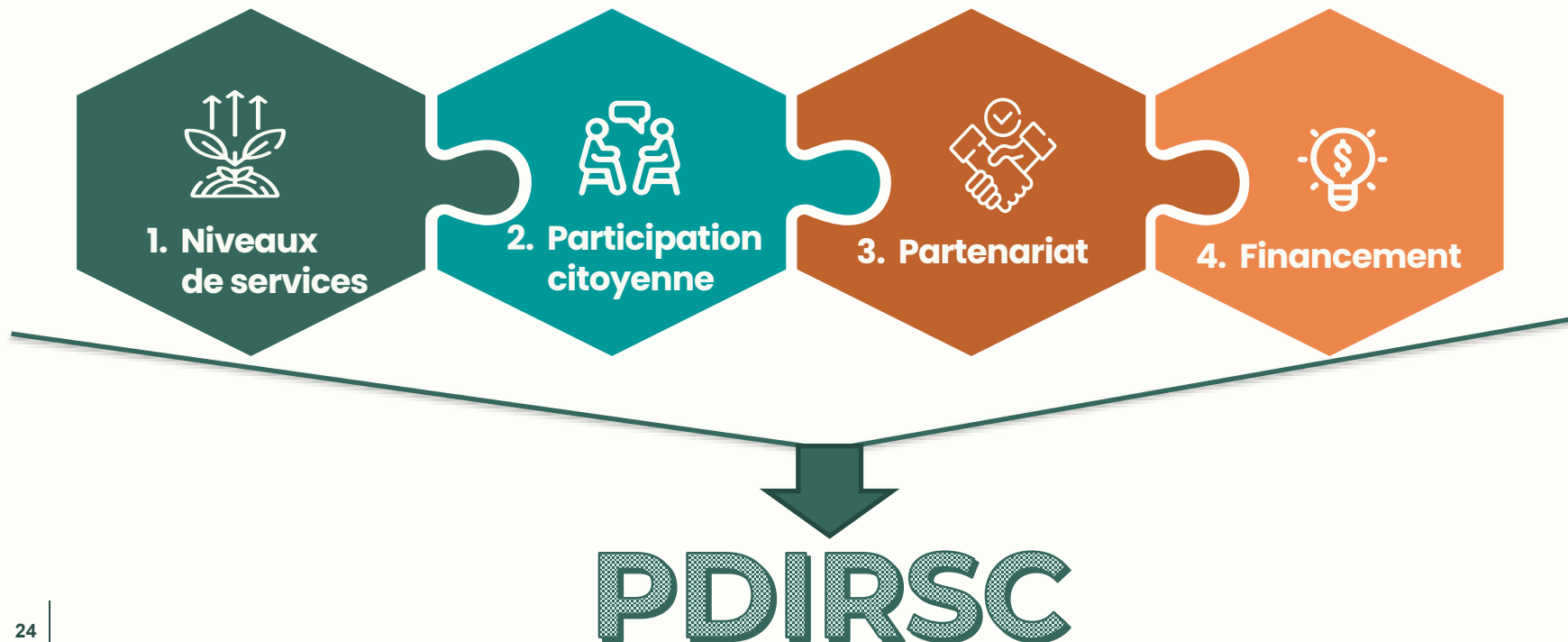
INNOVATION

Recherche constante d'amélioration afin que les infrastructures répondent aux besoins évolutifs des communautés. L'inclusion des technologies de l'information et des communications est favorisée pour les niveaux de service appropriés.

EXPÉRIENCE DES LIEUX

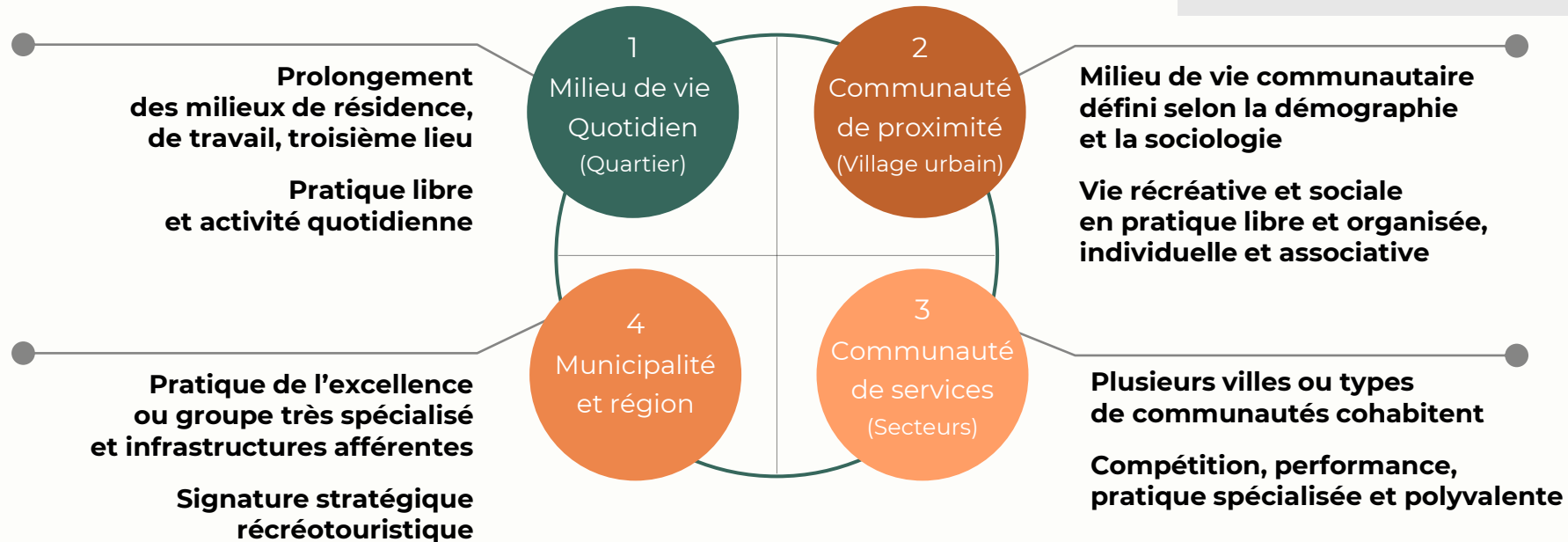
Des espaces qui, par leurs éléments signatures esthétiques distinctifs et leur aménagement d'excellence et de qualité, offrent une expérience conviviale, sécuritaire et rassembleuse. L'intégration de l'art urbain y est encouragée.

Stratégies de déploiement



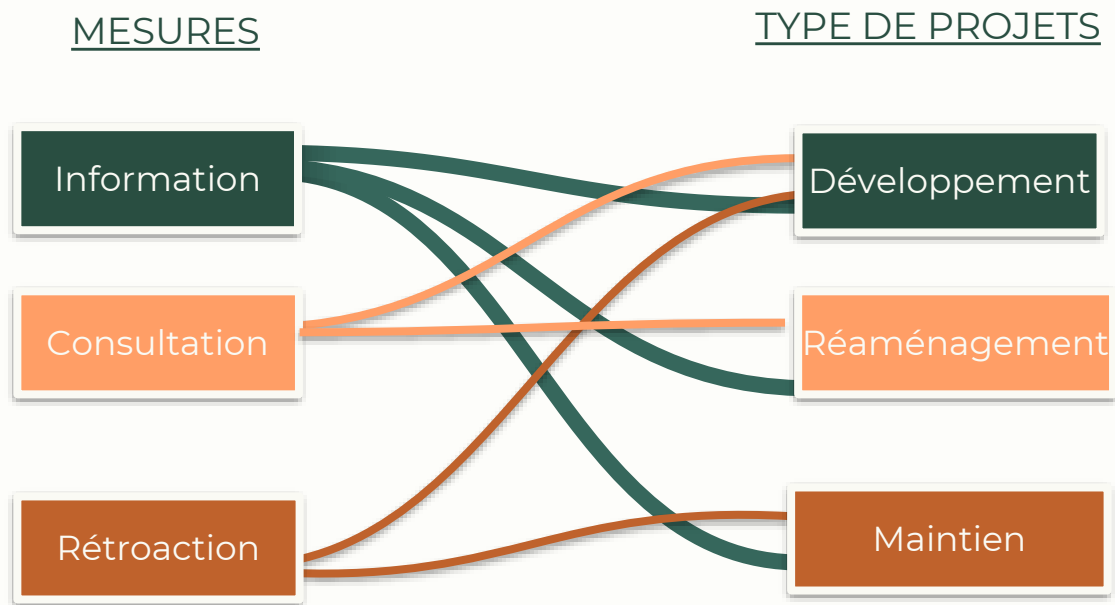
Stratégies de déploiement

1. Niveaux de services*



Stratégies de déploiement

2. Participation citoyenne



Stratégies de déploiement

2. Participation citoyenne (suite)

Communication continue

Informer les citoyens
durant les diverses phases
du processus de planification

Budget participatif

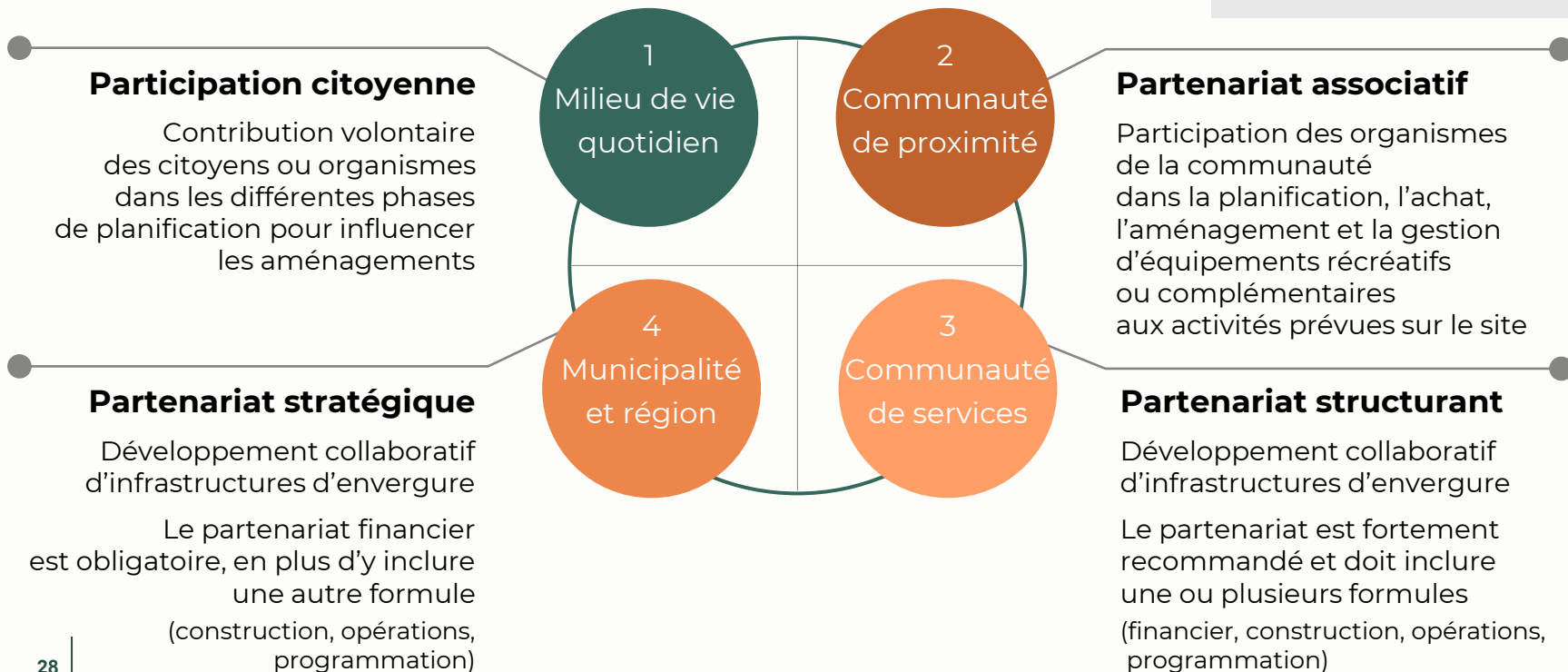
Affecter une partie du budget
aux projets présentés
et choisis par les citoyens

Biens communs*

Encourager l'utilisation
de l'espace public
pour des projets propres
aux communautés

Stratégies de déploiement

3. Partenariat



Stratégies de déploiement

4. Financement

TYPE DE PROJET

Développement

Réaménagement

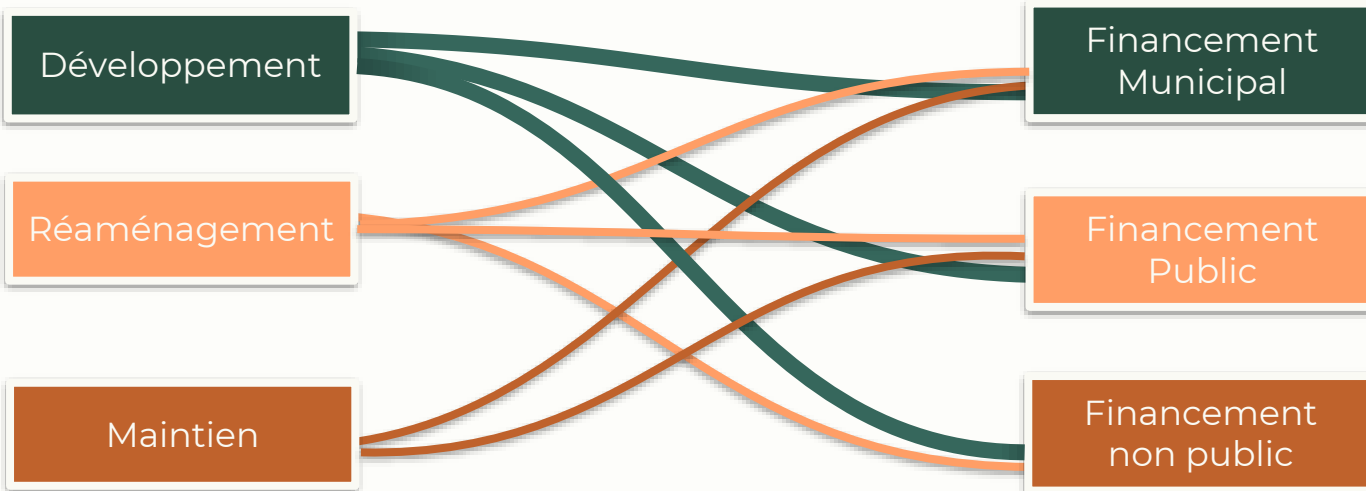
Maintien

TYPE DE FINANCEMENT

Financement
Municipal

Financement
Public

Financement
non public





05

DIAGNOSTIC PARVOLET

1.0M

7 VOLETS

1

PARCS ET
ESPACES PUBLICS



2

CENTRES
COMMUNAUTAIRES



3

PLATEAUX
SPORTIFS
EXTÉRIEURS



4

INFRASTRUCTURES
AQUATIQUES



5

PLATEAUX
SPORTIFS
INTÉRIEURS



6

PLEIN AIR URBAIN



7

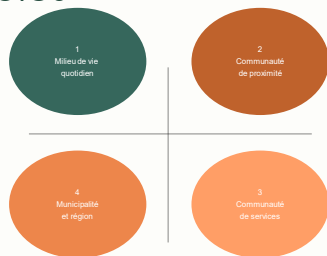
SURFACES
GLACÉES



Évaluation par volet



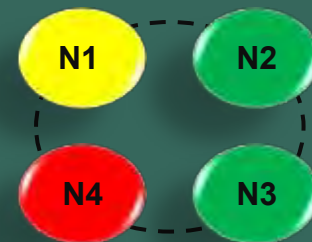
1. Présentation des niveaux de services spécifiques au volet



2. Présentation du portrait

	Indicateur	Objectif	Résultat	Écart	Statut
INDICATEUR PRINCIPAL	3,0 km (2000 m²)	2,7 km (2000 m²)	447,3 m²	15,1 km	En cours
INDICATEUR	1,4 km (1000 m²)	1,2 km (1000 m²)	181,2 m²	2,2 km	En cours
INDICATEUR	0,7 km (500 m²)	0,6 km (500 m²)	90,6 m²	1,1 km	En cours
INDICATEUR	0,3 km (250 m²)	0,2 km (250 m²)	45,3 m²	0,1 km	En cours
INDICATEUR	0,1 km (100 m²)	0,1 km (100 m²)	22,6 m²	0,0 km	En cours
INDICATEUR	0,05 km (50 m²)	0,05 km (50 m²)	11,3 m²	0,0 km	En cours
INDICATEUR	0,02 km (25 m²)	0,02 km (25 m²)	5,6 m²	0,0 km	En cours
INDICATEUR	0,01 km (12,5 m²)	0,01 km (12,5 m²)	2,8 m²	0,0 km	En cours

3. Présentation du diagnostic



Interventions prioritaires



VOLET 1 – Parcs et espaces publics

Niveaux de services

Espaces verts et haltes

Espace contribuant à l'embellissement du territoire et à la détente

Parcs de voisinage

Destinés à la détente et la récréation, composés de mobiliers urbains et d'équipements récréatifs, selon la composition du quartier

Parcs de destination

Grande polyvalence et un pouvoir d'attraction fortement fréquenté

Possèdent une variété d'équipements récréatifs et sportifs ainsi que des espaces multifonctionnels

1
Milieu de vie
quotidien

2
Communauté
de proximité

4
Municipalité
et région

3
Communauté
de services

Parcs de quartier

Offrent une variété d'équipements récréatifs et d'aires libres pour le loisir, la socialisation et les jeux libres

Les équipements sportifs doivent viser l'initiation

Parcs de conservation

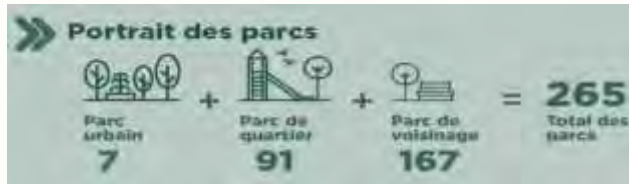
Mise en valeur des milieux naturels et du patrimoine culturel et récréatif

Parc linéaire

Sentier aménagé de stations ou reliant plusieurs parcs, quartiers ou villages urbains

VOLET 1 – Parcs et espaces publics

(suite)



TYPOLOGIE DE PARC	NORME (ha/1 000 habitants)	BESOIN POUR GATINEAU	SITUATION EXISTANTE	ÉCART	SITUATION
PARC URBAIN/MUNICIPAL (Parc de destination)	2.0 ha (20 000 m ²)	$2 \times 276\,245 / 1000 =$ 552,5 ha pour 276 245 habitants	447,3 ha (4 470 258m ²)	- 105 ha (1 054 642m ²)	DÉFICIT
PARC DE QUARTIER	0.4 ha (4 000m ²)	$0.4 \times 276\,245 / 1000 =$ 110,5 ha pour 276 245 habitants	347,24 ha (3 472 374m ²)	237 ha (2 367 394m ²)	SURPLUS
PARC DE VOISINAGE	0.1 ha (1 000 m ²)	$0.1 \times 276\,245 / 1000 =$ 27,6 ha pour 276 245 habitants	163,95 ha (1 639 463m ²)	136 ha (1 363 218m ²)	SURPLUS
TOTAL (Excluant les parcs-nature et autres espaces verts)	2.5 ha (25 000 m ²)	$2.5 \times 276\,245 / 1000 =$ 690,6 ha pour 276 245 habitants	958,21 ha (9 582 095m ²)	268 ha (2 675 970m ²)	SURPLUS
TOTAL (Incluant les parcs-nature et autres espaces verts)	2.5 ha (25 000 m ²)	$2.5 \times 276\,245 / 1000 =$ 690,6 ha pour 276 245 habitants	1 262,60 ha (12 625 986m ²)	572 ha (5 719 861m ²)	SURPLUS



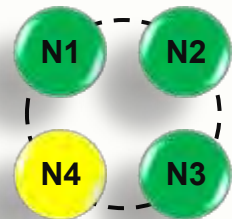
VOLET 1 – Parcs et espaces publics

Diagnostic

- Déficit de la canopée et de la végétation
- Zones inondables : Déménagement d'équipements et requalification des espaces
- Excellent réseau cyclable, mais insuffisance de sentiers et de supports à vélo dans les parcs

Équipements et mobiliers complémentaires absents ou inaccessibles

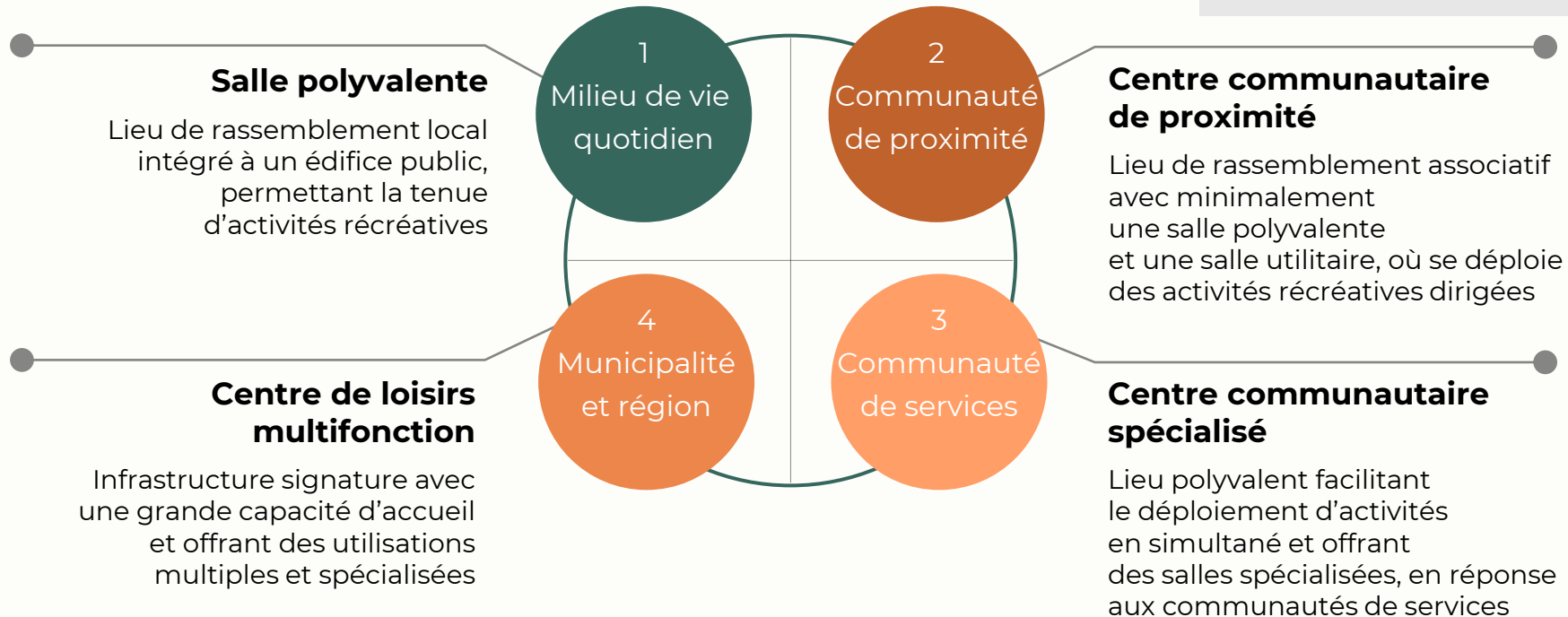
- Accès restreint à certains parcs pour les poussettes et fauteuils roulants, bâtiments de services et centres communautaires
- Absence d'unités sanitaires complètes et de sources d'eau potable
- Éclairage absent ou en fin de vie utile
- Mobilier homogène





VOLET 2 – Centres communautaires

Niveaux de services

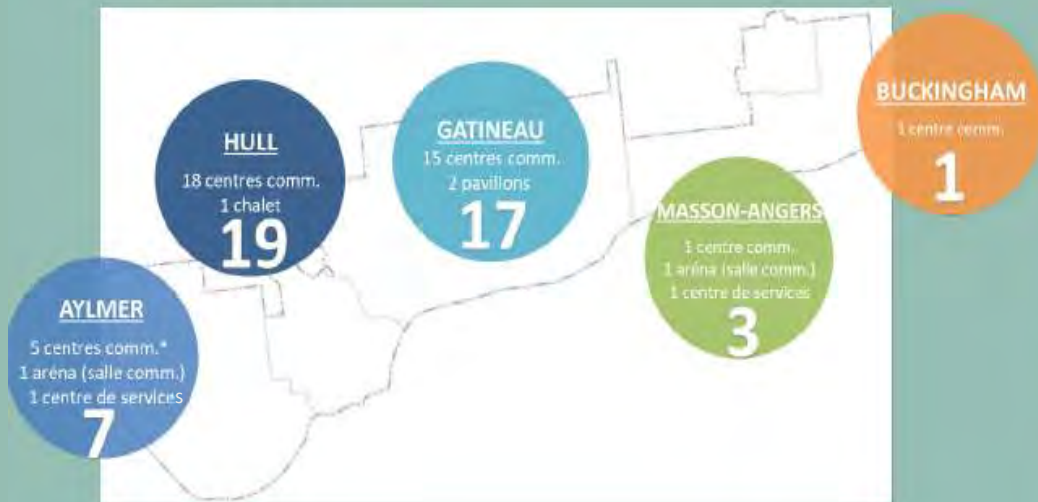


VOLET 2 – Centres communautaires

Portrait

» Centres communautaires

Répartition territoriale



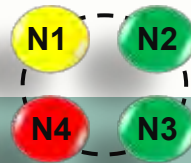
Répartition selon les niveaux de services

	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Niveau 4	TOTAL
Aylmer	3	3	2	0	8
Buckingham	0	0	1	0	1
Gatineau	1	12	4	0	17
Hull	6	5	7	0	18
Masson-Angers	0	3	0	0	3
TOTAL	10	23	14	0	47



VOLET 2 – Centres communautaires

Diagnostic



» Déficit d'entretien

Un audit technique a été réalisé par la firme AMB en 2019

Fait état d'un important déficit d'entretien des centres communautaires (43 centres communautaires, exclut salles communautaires présentes dans d'autres lieux)

51% des infrastructures ont un état jugé insatisfaisant (mauvais (15) ou très mauvais état (7)). Les autres (21 bâtiments) sont jugés satisfaisants.

La valeur de remplacement de ces mêmes infrastructures est quant à elle évaluée à 97,5M\$.

» Utilisation

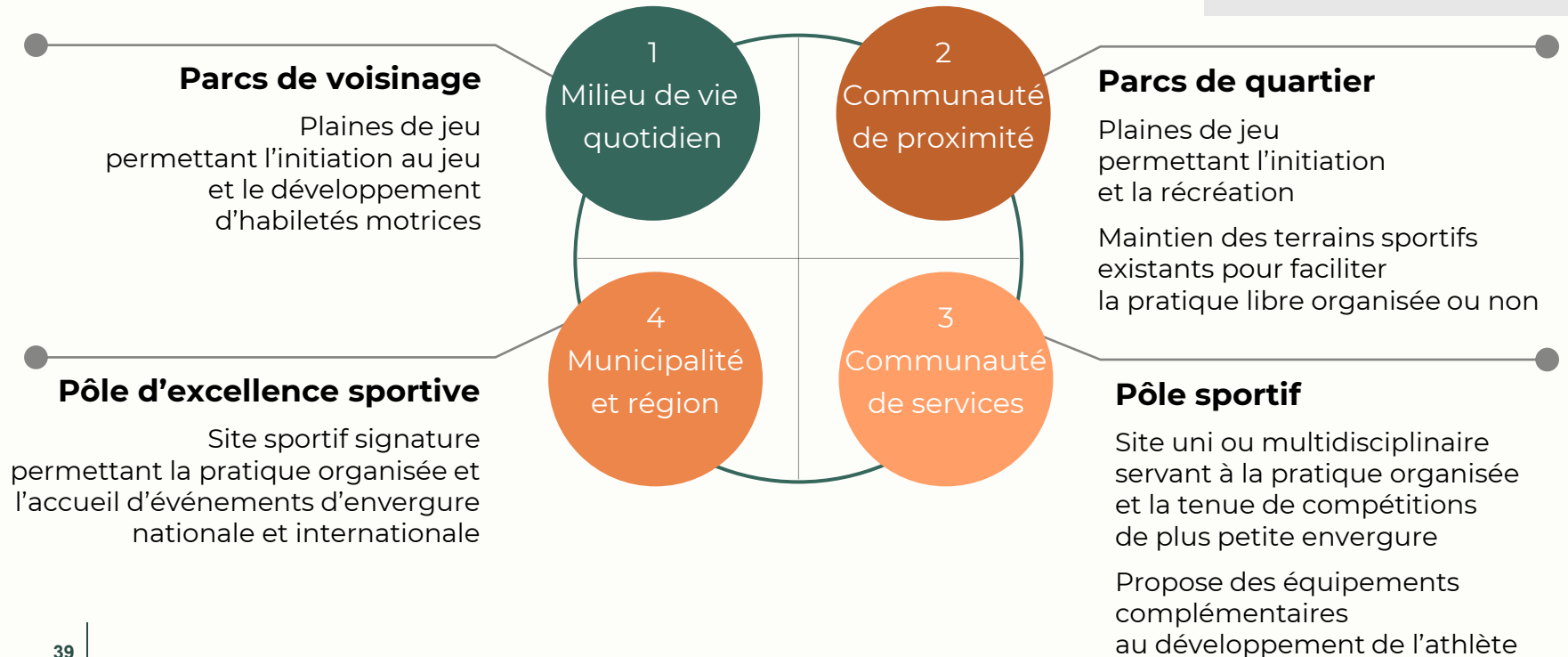
» Bien que les installations actuelles puissent être identifiées à un niveau de service quant au type d'infrastructure, on constate des écarts quant à l'utilisation et à la programmation qui se déroulent dans certaines installations, particulièrement dans les secteurs de Gatineau et Hull.

» Dans les secteurs de Gatineau et de Hull, 6 centres ont été identifiés avec des écarts significatifs entre le type d'infrastructure et l'utilisation qui en est fait :

- Centre communautaire Daniel-Johnson
- Centre communautaire Des Trembles
- Centre communautaire Laurent-Groulx
- Centre communautaire Apollo
- Centre communautaire Marengère
- Édifice Daniel-Lafortune

VOLET 3 – Terrains sportifs extérieurs

Niveaux de services



VOLET 3 – Terrains sportifs extérieurs

Portrait

» Les terrains de soccer et de football



- » 116 terrains dont 6 terrains synthétiques
- » Taux de participation de 10,6% chez les jeunes de la Ville
- » Taux de participation de 12% dans le restant de la province du Québec

» Les terrains de sports de balle



- » 38 terrains de sports de balle dont 8 de grande taille
- » Soit un ratio de 1 terrain pour 7270 hab.
- » Le ratio de Drummondville se situe à 1 terrain pour 7500 hab.
- » Le ratio de Laval se situe à 1 terrain pour 8813 hab.

» Les terrains de tennis extérieurs et pickleball



- » 75 terrains de tennis répartis dans 30 parcs
- » 20 terrains de pickleball

» Les parcs de planche à roulettes

- » 16 parcs de planche à roulette
- » 3 à Aylmer, 2 à BMA, 5 à Gatineau, 6 à Hull

» Les terrains de volleyball extérieurs

- » 13 terrains répartis dans 9 parcs

» Les terrains de basketball extérieurs



- » 52 terrains répartis dans 42 parcs

» Les terrains de pétanque et de fer à cheval

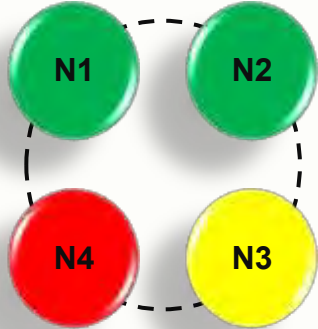


- » 32 allées de fer
- » 39 allées de pétanque



VOLET 3 – Terrains sportifs extérieurs

Diagnostic

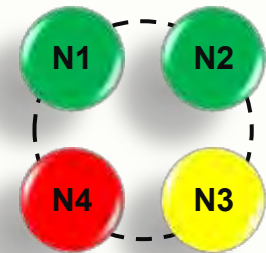


- Terrains de soccer et de football :
 - Bonne desserte (terrains synthétiques et naturels)
 - Peu de sites permettent l'accueil d'événements sportifs (multiples terrains au sein d'un pôle)
- Terrains de sports de balle :
 - Peu de sites proposent un regroupement de plusieurs terrains permettant l'accueil d'événements sportifs
 - Le parc Sanscartier requiert une relocalisation prioritaire, considérant qu'il fait maintenant partie de la zone inondable

VOLET 3 – Terrains sportifs extérieurs

Diagnostic (suite)

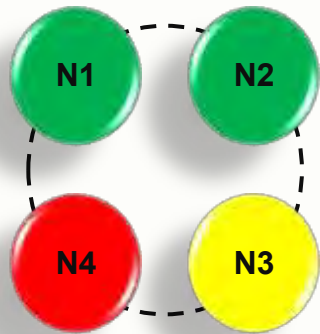
- Terrains de tennis et de pickleball :
 - Déficit de terrains de tennis et de pickleball dans le secteur Aylmer, considérant la croissance démographique
 - Malgré le fait que le site de l'île est identifié comme un site d'excellence, certains équipements et aménagements sont manquants pour permettre l'accueil d'événements d'envergure de sports de raquette
 - Données insuffisantes pour déterminer les niveaux de pratique du pickleball sur le territoire et, conséquemment, arrimer les niveaux de services





VOLET 3 – Terrains sportifs extérieurs

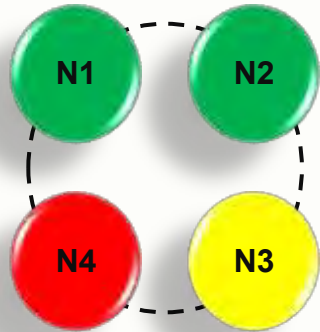
Diagnostic (suite)



- Parcs de planche à roulettes :
 - Aucun parc de planche à roulettes intérieur (privé, public ou scolaire)
 - Déficit de pôles sportifs de planches à roulettes de niveau 3 et 4, permettant l'accueil d'événements et le déploiement d'une programmation facilitant la cohabitation de tous les usagers
 - Bonne collaboration entre la Ville et Skateboard Gatineau pour l'entretien, l'aménagement et la construction des équipements
- Terrains de basketball extérieurs :
 - Niveau de pratique récréatif
 - Un seul entretien annuel, soit à l'ouverture des terrains

VOLET 3 – Terrains sportifs extérieurs

Diagnostic (suite)

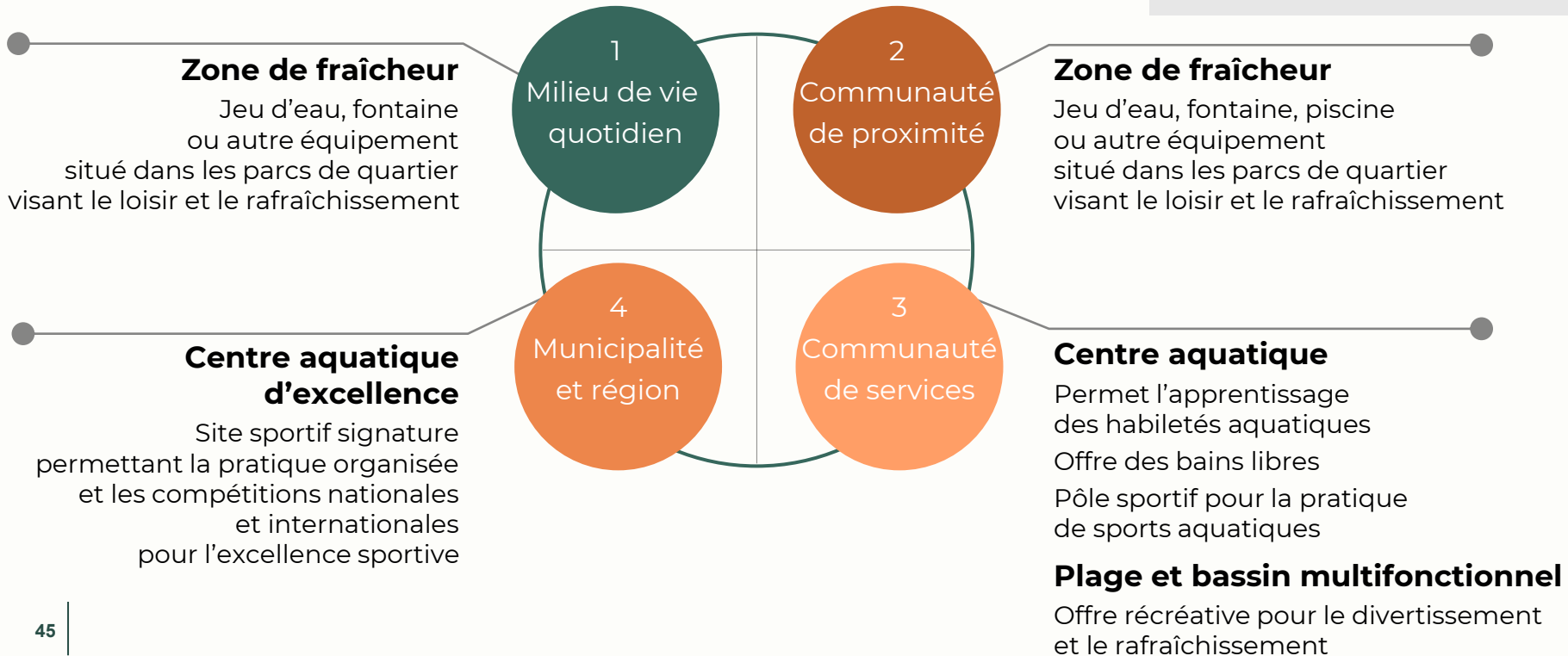


- Terrains de volleyball extérieurs :
 - Niveau de pratique récréatif, par une clientèle adulte
 - Absence de terrains à la plage du parc des Cèdres, qui demeure un endroit privilégié pour la pratique
 - Les participants aménagent des terrains de façon éphémère
 - Un seul entretien annuel, soit à l'ouverture des terrains
- Terrains de pétanque et de fer à cheval :
 - La desserte semble bien répondre à la demande citoyenne et associative
 - Un seul entretien annuel, soit à l'ouverture des terrains



VOLET 4 – Infrastructures aquatiques

Niveaux de services



VOLET 4 – Infrastructures aquatiques

Portrait

Les installations aquatiques extérieures

- **9** piscines extérieures
- **7** pataugeoires
- **40** jeux d'eau
- **3** plages

Les installations aquatiques intérieures

Nom	Secteur	Type de bassin	Superficie du bassin	Remarques
Centre aquatique Lucien-Houle	BMA	- 6X25m - 1X15m	375 m ²	Tremplins, glissoire, bain jets et sauna
Centre sportif de Gatineau	Gatineau	- 8X50m - 3X25m récréatif	1 020 m ² 625 m ²	Tours de plongeon et tremplins, glissoire, jeux d'eau, bain jets et sauna
Centre aquatique Paul-Pelletier	Aylmer	- 6X25m - 1 pataugeoire récréative	375 m ²	Tremplins, glissoire, jeux d'eau, bain jets et sauna
Total			2 395 m ²	



VOLET 4 – Infrastructures aquatiques

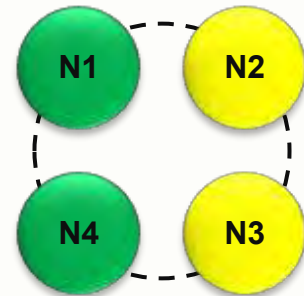
Diagnostic

Indicateur : nombre d'habitants / piscine extérieure

Gatineau : 34 531 habitants

Les installations aquatiques extérieures

- La Ville de Gatineau possède un nombre plus faible de piscines par habitant que d'autres villes comparables
- La Ville possède toutefois un nombre plus élevé de jeux d'eau et présente aussi 3 plages
- La majorité des piscines extérieures ont été construites dans les années 1970 et selon l'audit réalisé en 2017 par Planifika, ces infrastructures arrivent bientôt à la fin de leur vie utile
- Augmentation des périodes de canicules et de leur durée (2-4 par saison d'une durée de 2-5 jours)
- 7 des 9 piscines se situent dans le secteur Hull
- Construction d'un bassin multifonctionnel au parc Jack-Eyamie en 2021-2022 (secteur BMA)



VOLET 4 – Infrastructures aquatiques **Diagnostic (suite)**

Les installations aquatiques intérieures

Nombre de mètres carrés pour 10 000 habitants :

Ville de Gatineau = 87 m² / 10 000 habitants

Entrées-baignades* :

Ville de Gatineau = 1,5 entrées-baignade par habitant

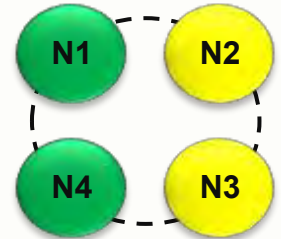
Moyenne du Québec = 2 entrées-baignade par habitant

Taux de participation aux bains libres :

Ville de Gatineau = 75 % de participation

- 35 % de la clientèle du centre sportif provient d'Aylmer

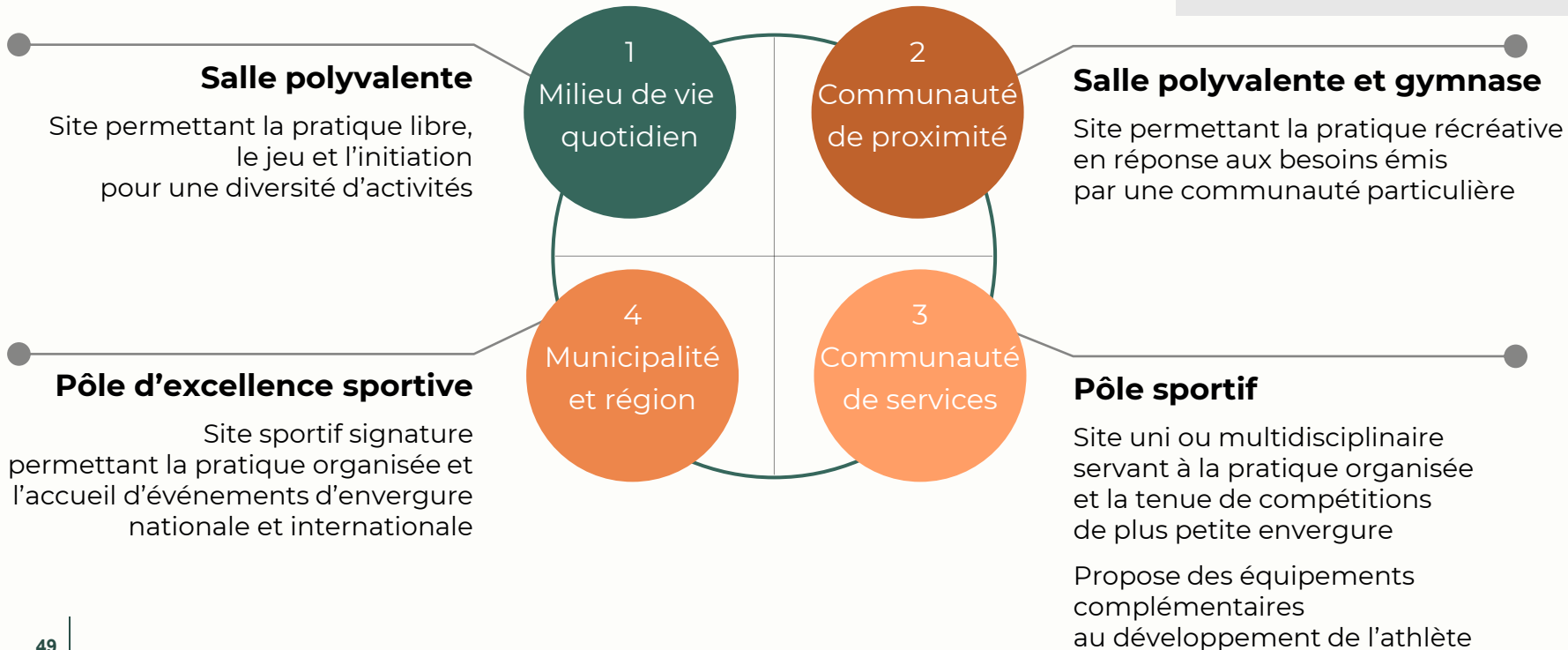
- 3 secteurs sur 4 desservis : Gatineau, Aylmer et BMA
- **Déficit de services** à Hull
- Le Centre aquatique Paul-Pelletier **ne répond plus aux besoins** dans l'ouest (augmentation démographique importante et capacité de l'infrastructure)
- Diminution de la disponibilité des plateaux piscines des écoles secondaires pour la programmation de la Ville et des organismes





VOLET 5 – Plateaux sportifs intérieurs

Niveaux de services





VOLET 5 – Plateaux sportifs intérieurs

Portrait

Gymnases :

- 41 gymnases simples
- 6 gymnases doubles
- Soit l'équivalent de 53 gymnases simples de type « communautaire »

Surfaces synthétiques intérieures :

- Le Centre Brauchaud-Brière
- La Fonderie (fermée)

Palestres de gymnastique :

- Unigym Gatineau compte 4 installations, pour un total de 45 500 pi²
 - Secteur Gatineau : 25 000 pi²
 - Secteur Aylmer : 4 500 pi²
 - Secteur Hull : 6 400 pi²
 - Secteur BMA : 9 600 pi²

Infrastructures non existantes :

- Skatepark intérieur
- Tennis intérieur



VOLET 5 – Plateaux sportifs intérieurs

Diagnostic

Les gymnases :

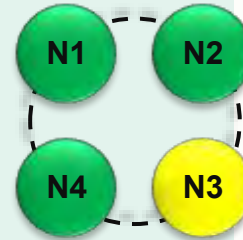
Ratio de 1 gymnase simple pour 5 212 habitants :

Aylmer :	1 pour 4 040 habitants
Hull :	1 pour 3 804 habitants
Gatineau :	1 pour 9 831 habitants
BMA :	1 pour 3 145 habitants

L'AQLM préconise un ratio de 1 gymnase simple pour 2 544 habitants

Les palestres de gymnastique :

Unigym Gatineau compte 4 installations pour un total de 45 500 pi²



Les surfaces synthétiques intérieures :

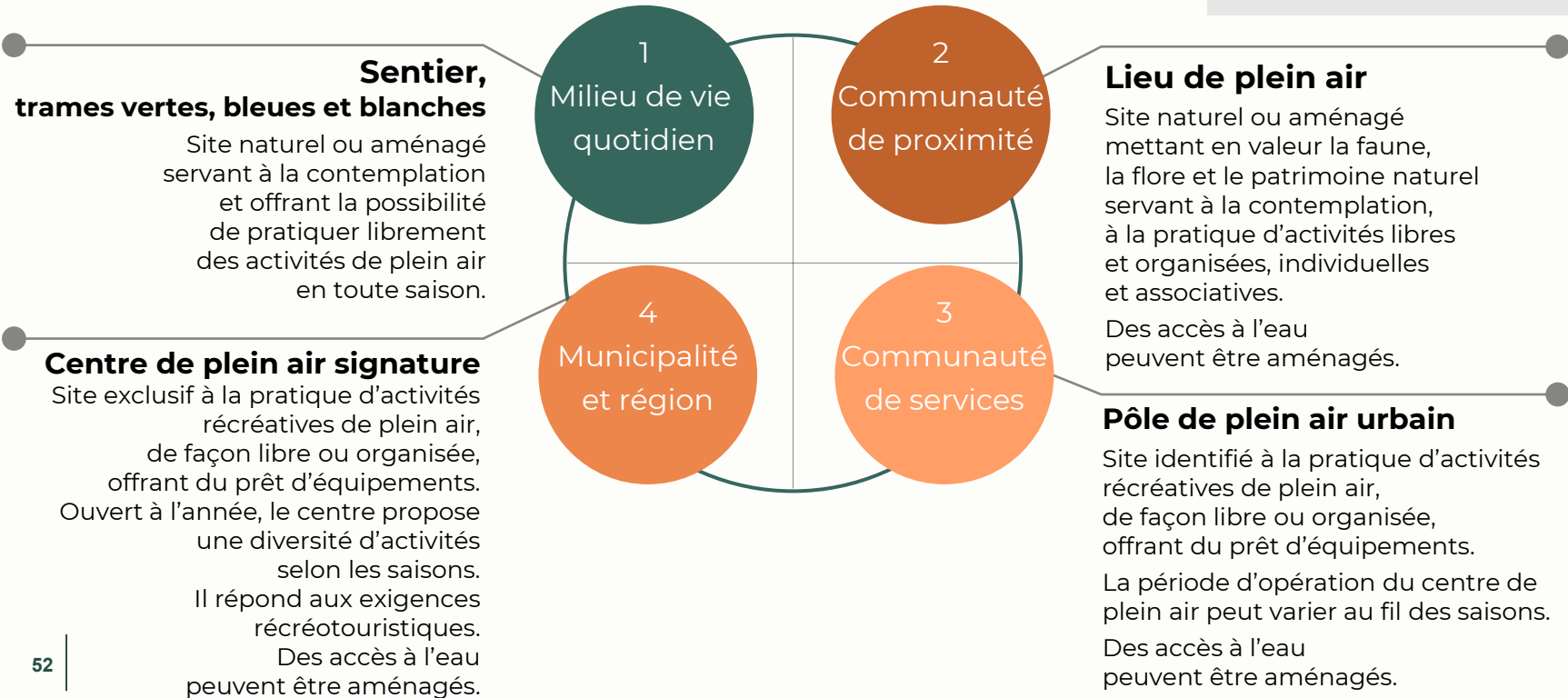
À la fermeture de la Fonderie, la Ville de Gatineau se retrouve face à un déficit en termes de nombre d'heures de surface synthétique disponibles pour ses citoyens

Une étude de besoins et de faisabilité permettrait de préciser le type et le nombre d'infrastructures requises



VOLET 6 – Plein air urbain

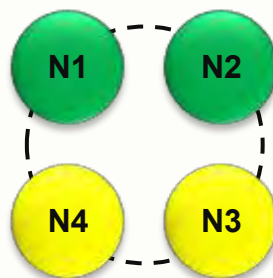
Niveaux de services





VOLET 6 – Plein air urbain

Portrait et diagnostic



Selon le plan d'action du plein air urbain :

- **312 km** de pistes cyclables ou multifonctionnelles
- **Plus de 360 parcs** et espaces naturels représentant 14 % du territoire
- **4 rivières** majeures : Outaouais, Gatineau, Blanche et du Lièvre
- Une douzaine de disciplines de plein air praticables
- Une vingtaine de sites de plein air aménagés et potentiels

Sites de plein air identifiés :

AYLMER

parc des cèdres, forêt Boucher et Rapides-Deschênes

HULL

parc de la Gatineau, parc Jacques-Cartier, parc Moussette, Complexe Mont-Bleu/Relais plein air, ruisseau de la Brasserie, parc Ste-Dominique/ferme Moore

GATINEAU

parc du marais de Touraine, parc de la Baie et rue Jacques-Cartier, parc Sanscartier/Marina Kitchissippi, baie McLaurin, ferme Dalton

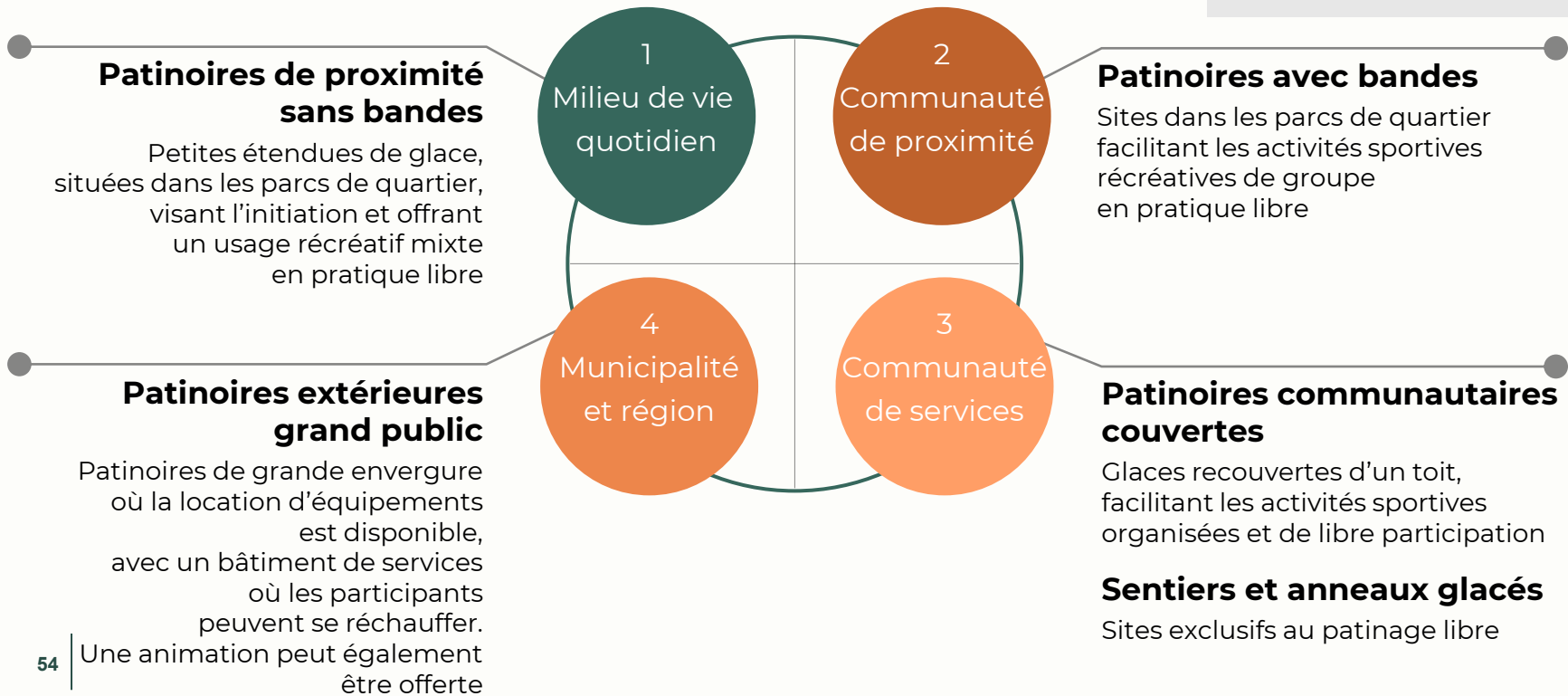
BMA

club de ski de fond les Renards blancs, parc MacLaren, sentiers pédestres rive Est et Ouest, baie Clément et divers marais



VOLET 7 – Surfaces glacées extérieures

Niveaux de services





VOLET 7 – Surfaces glacées intérieures

Niveaux de services (suite)

S.O.

1
Milieu de vie
quotidien

S.O.

2
Communauté
de proximité

Amphithéâtre

Centre signature de grande envergure, présentant des compétitions sportives ou des événements culturels à portée régionale, nationale et internationale

4
Municipalité
et région

3
Communauté
de services

Complexe multiglace et aréna communautaire

Infrastructure structurante servant à la pratique organisée et la tenue de compétitions de plus petite envergure

Contribue au développement des sports de glace



VOLET 7 – Surfaces glacées extérieures et intérieures | Portrait

Les patinoires extérieures

37 patinoires avec bandes

26 patinoires sans bandes

24 patinoires de proximité

8

7

La répartition sectorielle :

Aylmer : 16 patinoires

Hull : 29 patinoires

Gatineau : 33 patinoires

BMA : 9 patinoires

Les patinoires intérieures

La Ville de Gatineau dispose de **13 arénas**:

11 municipales et 2 privées

Aylmer : 2

Hull : 3

Gatineau : 7 (4 municipales, 2 privées)

BMA : 2



VOLET 7 – Surfaces glacées extérieures

Diagnostic



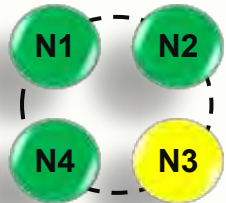
Les patinoires extérieures

Gatineau : un ratio 1 patinoire pour 3 165 habitants

La desserte des patinoires extérieures est à revoir en fonction de la démographie

Remarque sur les tendances :

Les changements climatiques influencent le nombre de jours d'ouverture par saison pour les patinoires extérieures

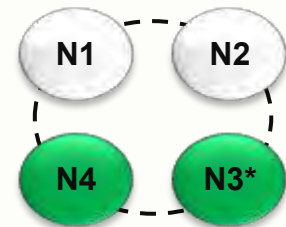




VOLET 7 – Surfaces glacées intérieures

Diagnostic

- Le diagnostic établi dans le plan de maintien des actifs des arénas, adopté en 2017 et réactualisé en 2021, fait mention de la désuétude des arénas et des besoins d'heures de glace, notamment dans l'ouest de la ville
- L'utilisation de la totalité des heures de grande demande, la croissance continue des organismes de sports de glace et la désuétude de certaines installations militent en faveur de l'ajout de surfaces glacées intérieures



Diagnostic général



- Croissance démographique importante, principalement dans l'ouest
- Développement des infrastructures n'a pas suivi la croissance, particulièrement dans l'ouest
- Capacité de répondre aux changements et tendances à prendre en considération
 - Changements climatiques et inondations
 - Changements démographique
 - Évolution des pratiques en loisirs
- Déficit d'entretien et d'investissement dans le maintien des actifs
 - Exerce une pression financière pour refaire les infrastructures, notamment des centres communautaires et des terrains sportifs extérieurs
 - Budgets non planifiés pour répondre à ce besoin d'entretien et d'investissement
- Enjeux stratégiques de planification des équipements
 - Étalement sur l'ensemble du territoire vs notion de pôle
 - Incapacité des équipes d'entretien à répondre aux besoins (temps d'action vs temps de transport)
- Bon partenariat avec les organismes reconnus

Et ensuite...



- Finaliser la priorisation des projets, selon la grille de critères élaborée
- Définir un plan d'intervention :
 - À court, moyen et long terme
 - Pour l'ensemble des 7 volets présentés
 - En fonction des composantes maintien/entretien ou développement
 - Qui identifie les engagements financiers
 - Qui identifie les sources de financement et les stratégies :
plan financier long terme, PIVM, PIVP, PIC, programmes de subventions, etc.
 - Qui assure la mise en place du budget participatif
- Présenter le plan d'intervention au conseil municipal, en vue des discussions et décisions budgétaires



06

RECOMMENDATIONS

Critères de priorisation



1. Niveau de risque

Relié à la sécurité des installations, actuel ou prévisible, sur un horizon de 4 ans

2. Besoins constatés

Évalués en fonction du niveau de services, du nombre d'infrastructures / 1 000 habitants, de la capacité à prendre en considération des populations spécifiques (enfants, aînés, diversité culturelle, etc.)

3. Indice de défavorisation

Par le portrait des communautés, pointage accordé afin d'assurer des principes d'équité et d'accessibilité. S'applique seulement aux niveaux de services 1 et 2

4. Polyvalence

Prend en considération le nombre de types d'activité, le nombre de saisons d'opération, le nombre de groupes d'âge des utilisateurs. S'applique aux niveaux de services 1 et 2

5. Consolidation

Comprend le nombre d'usages ou niveaux de pratiques, le nombre de saisons d'opération, le nombre de groupes d'âge des utilisateurs. S'applique aux niveaux de services 3-4

6. Partenariat

Calcul du nombre de partenariats selon le niveau de services

7. Développement durable

Évaluation reliée aux GES et à la capacité d'adaptation aux changements climatiques

8. Cycle de vie

Relié à l'indice de vétusté (si le coût d'entretien des 5 prochaines années équivaut à 15 % ou + de sa valeur de remplacement = vétusté forte)

Cadre de financement

Maintien du niveau de
services

Projets de développement
majeurs

PIVM

Plan d'investissement
pour le volet maintien

PIVP

Plan d'investissement
pour le volet projets

PIC 2023-2025

Plan
d'investissements
communautaires

7 volets du PDIRSC

- V1 : Parcs et espaces verts
- V2 : Centres communautaires
- V3 : Terrains sportifs extérieurs
- V4 : Infrastructures aquatiques
- V5 : Plateaux sportifs intérieurs
- V6 : Plein air urbain
- V7 : Surfaces glacées





VOLET 1 – PARCS ET ESPACES PUBLICS

Maintien du niveau de services des parcs et des espaces publics 40 000 000 \$



VOLET 2 – CENTRES COMMUNAUTAIRES¹

²Maintien des actifs 24 000 000 \$

Stationnement et aménagements intérieurs 5 000 000 \$



VOLET 3 – TERRAINS SPORTIFS EXTÉRIEURS

Maintien du niveau de services 25 000 000 \$



VOLET 4 – INFRASTRUCTURES AQUATIQUES

5 jeux d'eau 2 500 000 \$

Maintien des infrastructures aquatiques 5 400 000 \$



VOLET 5 – PLATEAUX SPORTIFS INTÉRIEURS

Aucun élément



VOLET 6 – PLEIN AIR URBAIN

Consolider et améliorer l'offre de service (orientation 2) 2 750 000 \$

Améliorer la qualité de l'expérience (orientation 3) 830 000 \$

Promouvoir une approche écoresponsable (orientation 5) 1 250 000 \$



VOLET 7 – SURFACES GLACÉES

Arénas 6 500 000 \$

Glaces extérieures 2 000 000 \$

TOTAL 115 230 000 \$

¹ Les estimations présentées proviennent de la firme BC2, en 2021,

² L'estimation provient de l'audit technique effectué en 2020

Volet 1

Parcs et espaces publics

1



Parcs et
espaces
publics

PRIORITÉ	PROJETS	ESTIMATION INITIALE	SECTEUR	2023-2027	2028-2032
1	20 parcs canins de proximité	2 200 000 \$	TOUS	X	
2	Sentier linéaire dans secteur Aylmer (4 saisons)	1 501 500 \$	Aylmer	X	
3	Réalisation du Plan directeur du parc des Cèdres	27 735 923 \$	Aylmer	X	
4	Plan directeur du parc Sanscartier	2 200 000 \$	Gatineau	X	
5	Réalisation de 4 plans directeurs d'aménagement (PDA) de parcs	8 800 000 \$	TOUS	X	
6	Plan directeur du lac Beauchamp avec sentiers multifonctionnels	2 200 000 \$	Gatineau	X	
7	1 serre 3 saisons	6 906 900 \$	TOUS	X	
8	1 serre 3 saisons	6 906 900 \$	TOUS		X
9	Ferme urbaine d'envergure	3 240 600 \$	TOUS		X
TOTAL		61 691 823 \$			

Volet 2

Centres communautaires

2



Centres
communautaires

PRIORITÉ	PROJETS	ESTIMATION INITIALE	SECTEUR	2023-2027	2028-2032
1	Petit centre communautaire dans du Ruisseau	4 440 150 \$	BMA	X	
2	Petit centre communautaire dans Oiseau Bleu	2 220 075 \$	Gatineau	X	
3	Centre communautaire dans du Plateau O.	9 620 325 \$	Aylmer	X	
4	Petit centre communautaire dans les Golfs	4 440 150 \$	Aylmer	X	
5	Petit centre communautaire dans des Explorateurs	4 440 150 \$	Aylmer		X
6	Petit centre communautaire dans les Hauteurs	2 220 075 \$	Gatineau		X
7	Petit centre communautaire dans Bellevue-Nord	2 220 075 \$	Gatineau		X
TOTAL		29 601 000 \$			

Volet 3

Terrains sportifs extérieurs

3



Terrains
sportifs
extérieurs

PRIORITÉ	PROJETS	ESTIMATION INITIALE	SECTEUR	2023-2027	2028-2032
1	Site d'excellence baseball : Terrain midget/majeur	13 603 975 \$	Gatineau	X	
2	Pôle soccer et sportif, parc d'Arcy McGee	2 475 000 \$	Aylmer	X	
3	Pôle baseball, parc Allen	9 720 150 \$	Aylmer	X	
4	Pôle sports de raquette, parc de l'île	1 760 000 \$	Hull	X	
5	4 terrains de tennis avec éclairage dans secteur Aylmer	1 258 400 \$	Aylmer	X	
6	Pôle soccer, parc Ernest-Gaboury 1 terrain synthétique	2 500 000 \$	Gatineau	X	
7	Pumptrack avec éclairage	550 000 \$	À venir		X
TOTAL		31 867 525 \$			

Volet 4

Infrastructures aquatiques

4



Infrastructures
aquatiques

PRIORITÉ	PROJETS	ESTIMATION INITIALE	SECTEUR	2023-2027	2028-2032
1	1 bassin extérieur multifonctionnel avec bâtiment dans secteur Hull	4 579 300 \$	Hull	X	
2	Piscine intérieure dans secteur Hull	66 000 000 \$	Hull	X	
3	2 bassins extérieurs multifonctionnels avec bâtiment dans secteur Gatineau	11 149 600 \$	Gatineau	X	X
4	1 bassin extérieur multifonctionnel avec bâtiment dans secteur Aylmer	5 773 900 \$	Aylmer		X
5	1 bassin extérieur multifonctionnel avec bâtiment au parc Central	5 375 700 \$	Aylmer		X
TOTAL		92 878 500 \$			

Volet 5

Plateaux sportifs intérieurs



Plateaux
sportifs
intérieurs

PRIORITÉ	PROJETS	ESTIMATION INITIALE	SECTEUR	2023-2027	2028-2032
1	Pôle multisports intérieur dans l'ouest	44 000 000 \$	Aylmer	X	
2	Opportunités de partenariats avec écoles (gymnases)	10 000 000 \$	TOUS	X	
3	Agrandissement du complexe sportif du Cégep de l'Outaouais (campus Gabrielle-Roy)	33 000 000 \$	Hull	X	
4	Pôle sportif skate, trottinettes, patins et BMX intérieur	24 200 000 \$	À venir		X
TOTAL		111 200 000 \$			

Volet 6

Plein air urbain

6



Plein air
urbain

PRIORITÉ	PROJETS	ESTIMATION INITIALE	SECTEUR	2023-2027	2028-2032
1	Place d'accueil ou petit centre communautaire à la forêt Boucher (+ stationnement)	6 798 550 \$	Aylmer	X	
2	Site de mise à l'eau sur la promenade Jacques-Cartier	1 500 000 \$	Gatineau	X	
3	Centre d'eau vive – Aylmer	2 750 000 \$	TOUS		X
4	Petit centre communautaire au ruisseau de la Brasserie	6 413 550 \$	Hull		X
TOTAL		17 462 100 \$			

Volet 7

Surfaces glacées extérieures et intérieures

7



Surfaces
glacées
extérieures et
intérieures

PRIORITÉ	PROJETS	ESTIMATION INITIALE	SECTEUR	2023-2027	2028-2032
1	Complexe 2 glaces dans l'est	55 000 000 \$	BMA	X	
2	1 patinoire couverte dans parc Central	1 650 000 \$	Aylmer	X	
3	1 sentier glacé 400*3m dans parc des Cèdres	100 100 \$	Aylmer	X	
4	1 patinoire couverte dans parc Gilbert-Garneau	1 650 000 \$	Gatineau		X
5	1 patinoire couverte dans parc Jack-Eyamie	1 650 000 \$	BMA		X
6	1 patinoire couverte dans secteur Hull	1 650 000 \$	HULL		X
7	1 sentier glacé 400*3m dans l'est	100 100 \$	À venir		X
TOTAL		61 800 200 \$			

Stratégie de financement

115 230 000 \$

406 501 148 \$

P I V M

PLAN
D'INVESTISSEMENTS
COMMUNAUTAIRES

(PIC 2023-2025)

P I V P

PLAN
D'INTERVENTION
– Projets de
développement



INVESTISSEMENT
ESTIMÉ DU
PDIRSC 2023-2032

+
contingence
+ frais
d'opération

Sources de
financement



INVESTISSEMENT
RÉEL



521 731 148 \$

¹PDIRSC : Plan directeur des infrastructures récréatives, sportives et communautaires

**LEÇONS &
APPRENTISSAGES**

QUESTIONS ?



GATINEAU AUTREMENT

PLAN DIRECTEUR DES INFRASTRUCTURES
RÉCRÉATIVES, SPORTIVES ET COMMUNAUTAIRES

MERCI