

PLAN STRATÉGIQUE
2020-2023



**EXCELLENCE
SPORTIVE
OUTAOUAIS**

EXCELLENCE SPORTIVE OUTAOUAIS

“DEPUIS SES DÉBUTS, EN 2009, NOTRE ORGANISME AURA SU MARQUER LES PARCOURS SPORTIFS DE PLUSIEURS CENTAINES D'ATHLÈTES PROVENANT OU ÉVOLUANT DANS LA RÉGION DE L'OUTAOUAIS.”

Excellence sportive Outaouais, autrefois connu sous le nom du Conseil du développement du sport de Gatineau, se veut un organisme à but non lucratif innovateur visant le développement de l'excellence sur les plans sportif et organisationnel.

Excellence sportive Outaouais joue un rôle majeur dans l'octroi et la coordination de services spécialisés auprès des athlètes de niveaux Espoir, Élite, Relève et Excellence reconnus par le Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement Supérieur. Une reconnaissance est aussi attribuée aux athlètes inscrits aux programmes sport-études de la région, ce qui permet un accompagnement global des athlètes. Notre organisme continue, entre autres, d'élaborer des offres de service, de coordonner les interventions en sport de haut niveau et de soutenir le développement des athlètes, des entraîneurs, des gestionnaires d'organisations sportives et des intervenants œuvrant dans la région.

Excellence sportive Outaouais n'est rien de moins qu'un incontournable en ce qui concerne le développement du milieu sportif en Outaouais et aspire à devenir un leader, œuvrant au sein du réseau des centres régionaux d'entraînement multisports du Québec.



MOT DE LA DIRECTION

C'est avec beaucoup d'enthousiasme que nous vous présentons le plan stratégique 2020-2023 d'Excellence sportive Outaouais, autrefois connu sous le nom de Conseil de développement du sport de Gatineau (CDSG). Comme vous le constaterez à la lecture de ce document, nous nous sommes fixé des objectifs ambitieux qui nous permettront de repousser nos limites et de soutenir encore davantage les acteurs de la scène sportive en Outaouais.

Conjointement avec l'élaboration de ce plan stratégique, l'organisme à but non lucratif qu'était le CDSG lors des dix dernières années, a su se forger une toute nouvelle identité : un nouveau nom, un nouveau logo, une nouvelle vision, un nouveau site web, etc. Tous ces changements nous permettront de communiquer plus efficacement l'énergie ainsi que les valeurs qui nourrissent nos aspirations. Nous partageons l'ambition de faire de l'Outaouais le meilleur endroit pour être un athlète ! Pour ce faire, l'objectif principal de notre plan stratégique 2020-2023 est d'établir les fondements afin de devenir la référence du milieu sportif.

Excellence sportive Outaouais est là pour contribuer au développement des athlètes et des entraîneurs de la région. Appuyés par l'Institut national du sport du Québec, nous entamons ainsi la route vers cet objectif en misant sur la mobilisation des partenaires du milieu dans la mise en place d'environnements propices au développement des acteurs sportifs. Les défis seront nombreux, mais nous sommes confiants que la collaboration, le respect, l'engagement ainsi que l'excellence sauront nous guider vers la réussite.

Les quatre prochaines années s'annoncent prometteuses et notre équipe est prête à accomplir sa mission. Nous restons convaincus qu'en s'occupant du reste, les athlètes peuvent se concentrer sur le plus important : être un athlète!



ATHLÈTES. ENTRAÎNEURS. PARTENAIRES. L'ESSENCE MÊME D'EXCELLENCE SPORTIVE OUTAOUAIS.

Et chez nous, un trio fraternel en est le parfait exemple. Nicholas-Patrick, Alexandre-Benjamin et Maxym-Olivier Rivest partagent la même passion: le karaté.

Œuvrant dans le karaté depuis plus de 15 ans et figurant également sur l'équipe nationale, les karatékas gatinois font partie depuis 2011 de la grande famille d'Excellence sportive Outaouais.

Nous pouvons nous vanter de les avoir vus grandir et pas seulement comme athlète de haut niveau.

Un moment, ils sont sur le tatami. À un autre, ils se retrouvent dans leur dojo à Val-des-Monts, eux qui sont tous les trois propriétaires de Rivest Karaté, en collaboration avec leur senseï Denis Beaudoin.

Qui plus est, l'aîné du clan, Nicholas-Patrick fait même partie de nos partenaires en tant que kinésologue.

Ils sont donc bien placés pour parler d'Excellence sportive Outaouais.

“Pour nous, Excellence sportive Outaouais est un partenaire nous donnant accès à des services essentiels pour pouvoir performer à notre plein potentiel. En effet, Excellence sportive Outaouais représente une partie importante de notre succès dans notre sport puisqu'il nous permet d'avoir accès à des spécialistes dans tous les domaines à des tarifs préférentiels ce qui nous permet d'économiser de l'argent pour nos compétitions partout à travers le monde ”



LE RÉSEAU DES CENTRES RÉGIONAUX D'ENTRAÎNEMENT MULTISPORTS

Au Québec, on peut compter huit centres régionaux d'entraînement multisports (CREM) qui, ensemble, constituent une partie intégrante du réseau de l'Institut National du Sport du Québec. Ces centres ont pour mission de mobiliser les partenaires régionaux dans la mise en place d'environnements propices au développement des acteurs sportifs, le tout en vue d'agir en tant que leaders au niveau du développement du sport en région.

Ces huit centres desservent et outillent des athlètes de plusieurs disciplines sportives provenant de leur région et accompagnent ainsi les prochaines générations d'athlètes de haut niveau dans leur développement sportif.

Excellence sportive Outaouais, le centre régional d'entraînement multisports de la région de l'Outaouais, s'engage, comme chacun des CREM à :

- Offrir des services médico-sportifs et scientifiques de première ligne pour les athlètes;
- Offrir un accompagnement pour les entraîneurs et les acteurs du milieu sportif en vue de favoriser l'atteinte de performances optimales sur les scènes provinciale et nationale, dans un cheminement vers la scène internationale;
- Prôner le développement global et l'épanouissement à long terme des athlètes;
- Identifier des ressources professionnelles compétentes pour les athlètes.

EXCELLENCE SPORTIVE OUTAOUAIS C'EST...

+600 ATHLÈTES

inscrits annuellement.

+20 GROUPES D'ENTRAÎNEMENT

bénéficiant de nos services.

50 PRESTATAIRES DE SERVICES

offrant des tarifs préférentiels et gratuits aux athlètes membres.

+75,000\$ REMIS EN BOURSES

aux athlètes, entraîneurs, bénévoles et gestionnaires de la région, et ce, lors des trois dernières éditions du Gala Excellence sportive Outaouais.

+130,000\$ ÉPARGNÉS

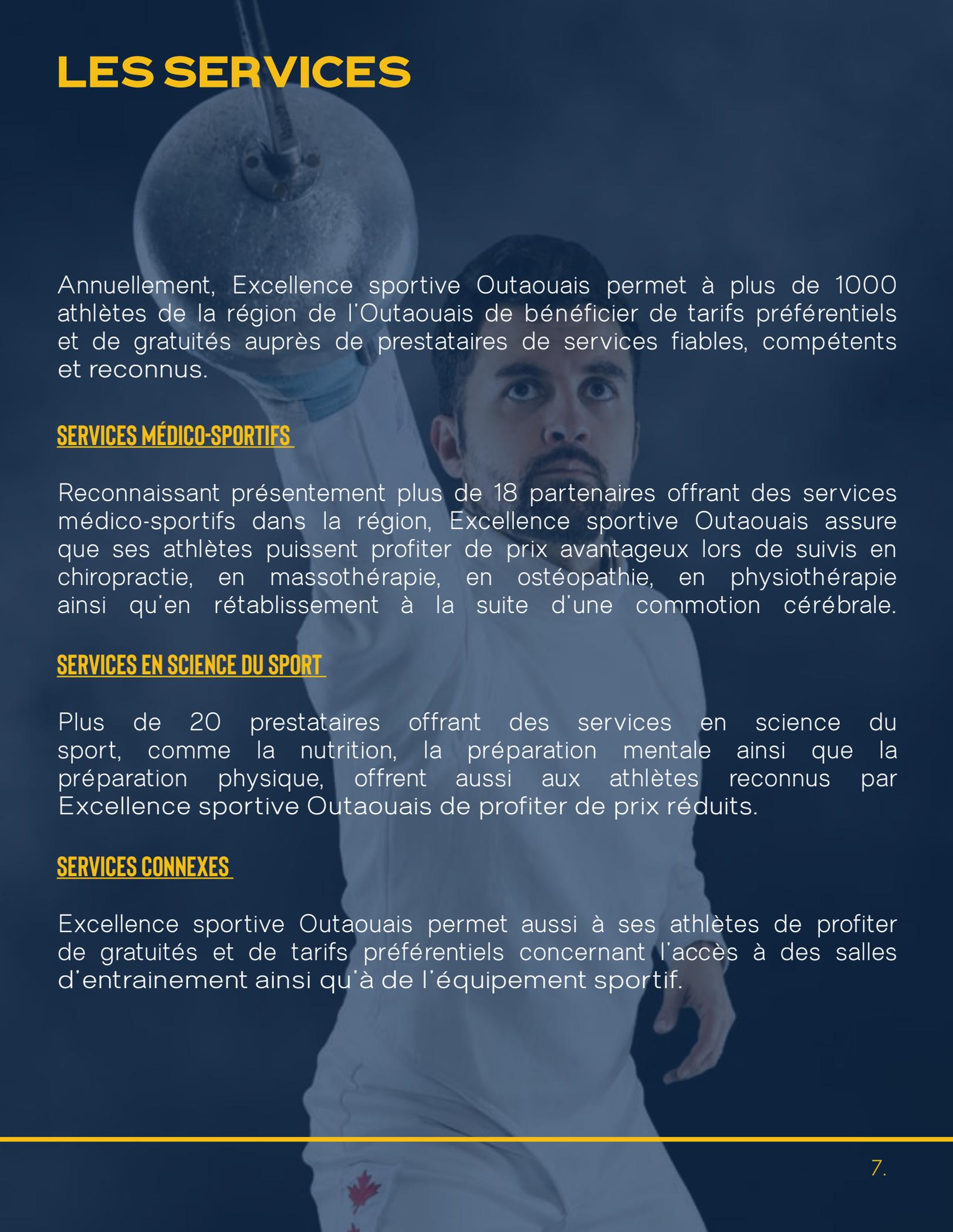
par nos athlètes annuellement.

+940,000\$ INVESTIS

en services aux athlètes, plus de 44 000\$ remis sous forme de bourses et plus de 36 000\$ en services aux entraîneurs.

+1 000 000\$ REMIS aux athlètes et entraîneurs depuis 2009.

LES SERVICES



Annuellement, Excellence sportive Outaouais permet à plus de 1000 athlètes de la région de l'Outaouais de bénéficier de tarifs préférentiels et de gratuités auprès de prestataires de services fiables, compétents et reconnus.

SERVICES MÉDICO-SPORTIFS

Reconnaissant présentement plus de 18 partenaires offrant des services médico-sportifs dans la région, Excellence sportive Outaouais assure que ses athlètes puissent profiter de prix avantageux lors de suivis en chiropractie, en massothérapie, en ostéopathie, en physiothérapie ainsi qu'en rétablissement à la suite d'une commotion cérébrale.

SERVICES EN SCIENCE DU SPORT

Plus de 20 prestataires offrant des services en science du sport, comme la nutrition, la préparation mentale ainsi que la préparation physique, offrent aussi aux athlètes reconnus par Excellence sportive Outaouais de profiter de prix réduits.

SERVICES CONNEXES

Excellence sportive Outaouais permet aussi à ses athlètes de profiter de gratuités et de tarifs préférentiels concernant l'accès à des salles d'entraînement ainsi qu'à de l'équipement sportif.

VISION

Par son engagement à promouvoir l'excellence, Excellence sportive Outaouais ne souhaite rien de moins que de faire de l'Outaouais le meilleur endroit pour être un athlète.

MISSION

Excellence sportive Outaouais est un organisme à but non lucratif dont la vocation d'être un leader au niveau du développement du sport en Outaouais repose sur la mobilisation des partenaires du milieu dans la mise en place d'environnements propices au développement des acteurs sportifs.

VALEURS

Les valeurs guidant Excellence sportive Outaouais permettent de créer un environnement propice à la réalisation de notre vision et de notre mission. La collaboration, le respect, l'engagement ainsi que l'excellence orientent nos actions. Nous souhaitons transmettre aux athlètes desservis ces valeurs qui sauront les guider vers l'atteinte de leur plein potentiel.



AXES STRATÉGIQUES

Le plan stratégique d'Excellence sportive Outaouais repose sur trois axes stratégiques qui lui permettront de faire de l'Outaouais le meilleur endroit pour être un athlète : le soutien, la collaboration et la communication.



AXES



Soutenir

Supporter les athlètes et les entraîneurs en leur offrant des services de qualité.



Collaborer

Travailler en collaboration avec les acteurs du milieu sportif.



Communiquer

Promouvoir le rôle et la contribution d'Excellence sportive Outaouais.

AXES	RÉSULTATS	STRATÉGIES
SOUTENIR	<p>OFFRE DE SERVICES :</p> <p>L'optimisation des services offerts aux athlètes et aux entraîneurs.</p>	<p>Cibler les besoins de notre clientèle afin de développer des nouveaux services novateurs;</p> <p>Optimiser les pratiques actuelles en orientant nos actions selon les besoins des athlètes et des entraîneurs;</p> <p>Développer un centre de haute performance.</p>
	<p>FINANCEMENT :</p> <p>L'optimisation des sources de financement en consolidant et en diversifiant les appuis financiers.</p>	<p>Diversifier les sources de revenus afin de renforcer les programmes offerts aux athlètes et aux entraîneurs;</p> <p>Mettre en œuvre une structure de financement afin de générer de nouvelles opportunités et d'augmenter les sources de revenus.</p>
	<p>GOUVERNANCE :</p> <p>L'optimisation de la gouvernance, de la structure et des capacités organisationnelles d'Excellence sportive Outaouais afin de créer un organisme performant pour réaliser sa mission.</p>	<p>Réaliser un diagnostic organisationnel afin de réviser les structures actuelles et optimiser la performance et l'engagement;</p> <p>Développer un manuel de gouvernance à partir des meilleures pratiques connues.</p>

AXES	RÉSULTATS	STRATÉGIES
COLLABORER	<p>PARTENARIAT :</p> <p>Excellence sportive Outaouais est le principal partenaire pour tout projet lié au développement sportif en Outaouais</p>	<p>Collaborer avec le milieu afin d'optimiser les partenariats actuels et d'en créer des nouveaux ;</p> <p>Contribuer au développement cohérent du système sportif.</p>
COMMUNIQUER	<p>NOTORIÉTÉ ET COMMUNICATION :</p> <p>Faire connaître Excellence sportive Outaouais comme un incontournable dans la communauté sportive</p>	<p>Optimiser la communication avec la communauté sportive et la population en général</p> <p>Définir, développer et faire reconnaître Excellence sportive Outaouais afin d'améliorer notre niveau de notoriété</p>



DERRIÈRE CHAQUE ATHLÈTE SE CACHENT DES ARTISANS : PARENTS, AMIS, COÉQUIPIERS ET BIEN SÛR, ENTRAÎNEURS.

Dans le cas de Mélodie Collard, qui défraye les manchettes à un rythme aussi élevé qu'elle renvoie les balles sur un court de tennis, que ce soit ceux de Roland-Garros ou de Wimbledon, Mathieu Toupin est un artisan de première heure.

Dès ses débuts, l'entraîneur de tennis de renommée en Outaouais parlait du potentiel grandiose de sa jeune protégée. Alors qu'elle n'avait que sept ans, elle était tombée dans l'œil de Tennis Canada.

Quelques années passées, Mathieu Toupin était davantage éloquent sur le talent de l'adolescente de Luskville. Ce passionné de tennis l'affirmait : Mélodie a tous les atouts pour devenir une joueuse professionnelle.

Mais résumer Mathieu à l'ascension de Mélodie serait simpliste. Il est beaucoup plus que cela, en Outaouais, on pourrait pratiquement dire qu'il est Monsieur Tennis.

Entraîneur-chef de Tennis Performance Outaouais, directeur du programme sport-études tennis et pendant quelques années dirigeant de l'organisation de plusieurs tournois comme le Challenger, le Futures et les championnats canadiens.

Entraîner de jeunes athlètes n'est pas une mince tâche. C'est pourquoi Excellence sportive Outaouais développe des programmes afin de venir en aide aux entraîneurs comme Mathieu, par exemple, le prêt de matériel didactique, le programme de soutien financier aux formations ou bien les coach café, où le partage de connaissances et le réseautage entre entraîneurs sont à l'honneur. Ainsi, Excellence sportive Outaouais s'assure de lui donner les outils nécessaires afin qu'il puisse développer le plein potentiel de nos jeunes talents.

“Excellence sportive Outaouais est un allié dans l'idée de croire possible le développement d'athlètes de haut niveau à Gatineau. L'appui financier que nous accorde cette organisation nous permet de compléter notre offre et nos services aux athlètes et ainsi offrir un encadrement de qualité.”

CONCLUSION



Le plan stratégique 2020-2023 se veut une feuille de route qui en continuité avec les responsabilités déjà comblées par les centres régionaux d'entraînement multisports et l'Institut national du sport du Québec permettra de guider et d'orienter les actions d'Excellence sportive Outaouais et de ses différentes parties prenantes.

Nous souhaitons, par ce plan, nous assurer que les meilleures opportunités de développement puissent être saisies dans les années à venir et que le plein potentiel de notre organisme puisse ainsi s'exprimer.

Les prochaines années nous permettront de connaître encore mieux nos athlètes, entraîneurs et intervenants ce qui nous amènera à façonner selon leurs besoins nos interventions et notre offre de services.

Le soutien, la collaboration et la communication guideront Excellence sportive Outaouais pour les prochaines années afin que le meilleur endroit pour être un athlète soit en Outaouais!

REMERCIEMENTS

Nous remercions les membres du Conseil d'administration, en particulier Messieurs Joël Bergevin, André Lachance, Daniel Leduc et David Patterson, ainsi que les membres du personnel d'Excellence sportive Outaouais pour leur participation à cette réflexion stratégique et leur engagement à contribuer à l'avancement de l'organisme.

Un merci spécial à Raymond Léveillé de Clicplus qui a su réinventer notre image de marque pour représenter le changement et la nouvelle direction que nous prenons.

Excellence sportive Outaouais remercie les athlètes, les parents, les entraîneurs et les intervenants qui ont accepté de partager avec nous leur réalité pour que nous puissions moduler ce plan stratégique en fonction de leurs besoins.

Finalement, nos remerciements s'adressent aussi à tous les artisans qui ont façonné les dix dernières années de l'organisme. Vous avez mis les fondements qui servent aujourd'hui de tremplin pour les années à venir.



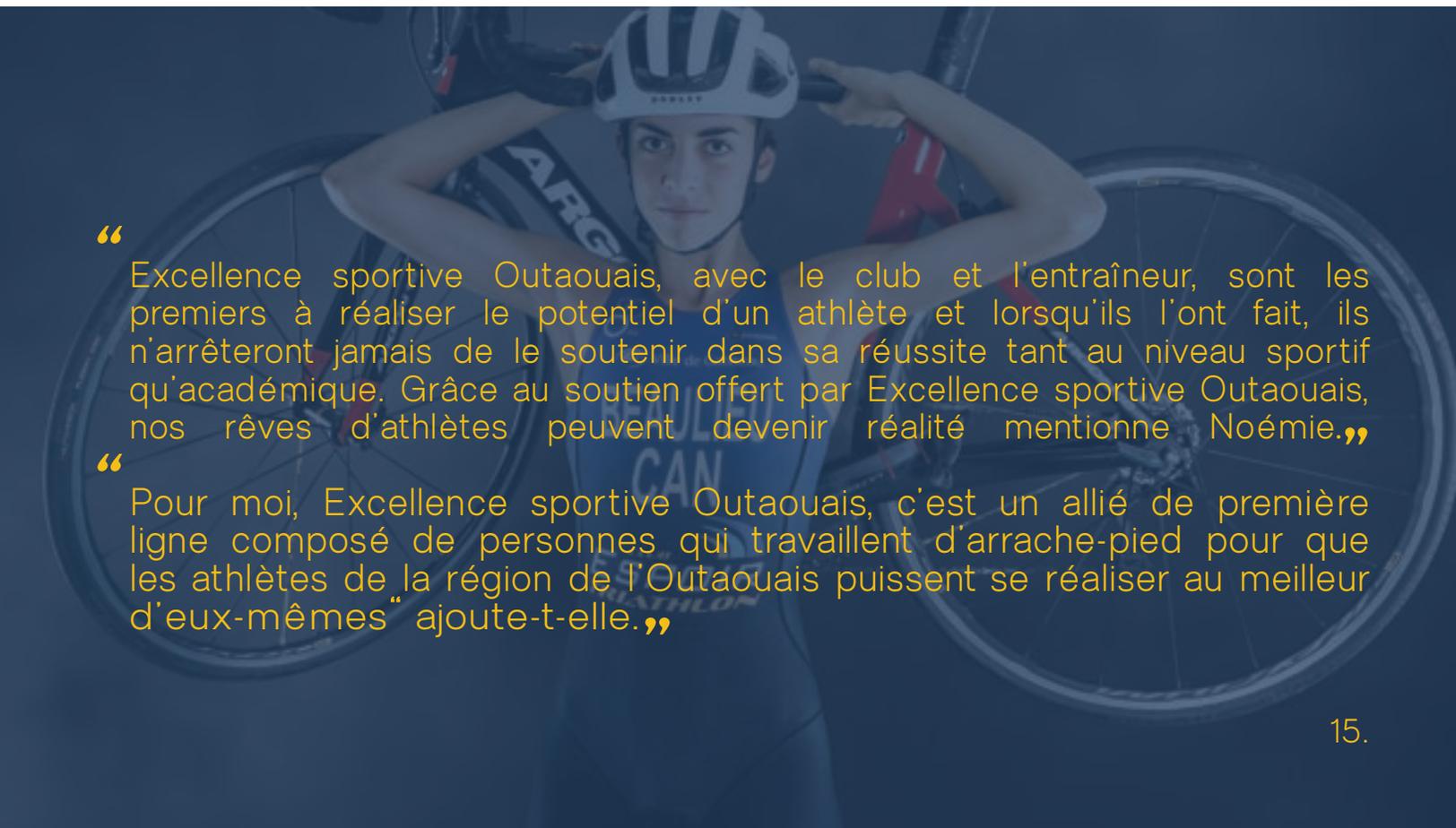
VOUS LES VOYEZ AUX JEUX OLYMPIQUES QUAND ILS SONT À LEUR APOGÉE. DE NOTRE CÔTÉ, NOUS SOMMES PRÉSENTS POUR LES SUPPORTER DANS LE CHEMINEMENT DE CES RÊVES, À L'AUBE DE LEUR CARRIÈRE SPORTIVE.

Prenez, par exemple, Noémie Beaulieu. Cette triathlète gatinoise, dont le talent et la détermination sont sa marque de commence, elle rêve en grand. Mais avant d'en arriver là, elle se voit d'abord être sur le fil de départ des Jeux du Canada.

Membre depuis bientôt cinq ans d'Excellence sportive Outaouais, Noémie fait tourner les têtes. Récemment, elle a terminé en deuxième position lors d'une première compétition internationale, qui prenait place à Jersey, en Angleterre.

De plus, l'adolescente de 15 ans cumule les honneurs : Athlète provinciale féminine de l'année du Gala Excellence sportive Outaouais en juin 2019, Athlète du mois d'octobre 2019 et plusieurs autres reconnaissances dans le monde du Triathlon.

On pourrait parler en long de ses résultats et de ses médailles, mais lorsque vient le temps de parler aux personnes de son entourage, ce sont plus ses attributs comme sa détermination de fer et son côté terre-à-terre qui font jaser.



“ Excellence sportive Outaouais, avec le club et l'entraîneur, sont les premiers à réaliser le potentiel d'un athlète et lorsqu'ils l'ont fait, ils n'arrêteront jamais de le soutenir dans sa réussite tant au niveau sportif qu'académique. Grâce au soutien offert par Excellence sportive Outaouais, nos rêves d'athlètes peuvent devenir réalité mentionne Noémie.”

“ Pour moi, Excellence sportive Outaouais, c'est un allié de première ligne composé de personnes qui travaillent d'arrache-pied pour que les athlètes de la région de l'Outaouais puissent se réaliser au meilleur d'eux-mêmes” ajoute-t-elle.”



**EXCELLENCE
SPORTIVE
OUTAOUAIS**



Québec 


Ville de
Gatineau

 **INS**
INSTITUT NATIONAL
DU SPORT DU QUÉBEC